



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মুখ্য বৈজ্ঞানিক কর্মকর্তা, এসআরডিআই, বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল

এবং

মহাপরিচালক, মৃত্তিকা সম্পদ উন্নয়ন ইনস্টিটিউট-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: বিভাগীয় অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৫
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৬

## বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Divisional Office)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

মৃত্তিকা ব্যবস্থাপনা কার্যক্রমের মাধ্যমে দেশের দক্ষিণাঞ্চলে অবস্থিত বৃহত্তর বরিশাল বিভাগের (বরিশাল, পটুয়াখালী, ভোলা, পিরোজপুর, বরগুনা, ঝালকাঠী জেলা) ক্রমহ্রাসমান আবাদী জমি ও মৃত্তিকা সম্পদের যৌক্তিক, লাভজনক ও টেকসই ব্যবহার নিশ্চিতকরণ এ বরিশাল বিভাগীয় গবেষণাগার এবং উহার অধীন পটুয়াখালী আঞ্চলিক গবেষণাগার দুটির প্রধান কাজ। উক্ত গবেষণাগারসমূহের মধ্যে বর্তমানে বরিশাল বিভাগীয় গবেষণাগার কর্তৃক এই অঞ্চলের বেশিরভাগ এবং পটুয়াখালী আঞ্চলিক গবেষণাগার কর্তৃক আংশিকভাবে মৃত্তিকা সেবা প্রদান করা হচ্ছে। মৃত্তিকা সম্পদ উন্নয়ন ইনস্টিটিউট, বরিশাল বিভাগীয় গবেষণাগার কর্তৃক বিগত ৩ বছরে প্রায় ১০৫৯ টি উপজেলা ভূমি ও মৃত্তিকা সম্পদ ব্যবহার নির্দেশিকা/ইউনিয়ন সহায়িকা মৃত্তিকা নমুনা, ২৭৬৭ টি কৃষক ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠান প্রেরিত মৃত্তিকা/পানি নমুনা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। একই সময়ে প্রায় ৩৬০৬ ( বরিশাল ৩৪৪১, পটুয়াখালী ১৬৫) টি সার সুপারিশ কার্ড প্রদান করা হয়েছে। এছাড়া ভ্রাম্যমাণ মৃত্তিকা পরীক্ষাগার (এমএসটিএল)-এ ১০১৩ টি মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং ১০১৩ টি সার সুপারিশ কার্ড প্রদান করা হয়েছে। ৮৬১ টি সার নমুনা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। মাটির নমুনা সংগ্রহ ও সুসম সার ব্যবহার এবং সরেজমিনে ভেজাল সার সনাক্তকরণ বিষয়ে প্রায় ১০৮০ (বরিশাল ৯৮০, পটুয়াখালী ১০০) জন কৃষক ও কৃষি কর্মীকে প্রশিক্ষণ দেয়া হয়েছে। ৪২০০ টি “মাটির নমুনা সংগ্রহ পদ্ধতি ও সুসম সার ব্যবহার” বিষয়ক ফোল্ডার এবং ৮০০ টি “সরেজমিনে ভেজাল সার সনাক্তকরণের পদ্ধতি” বিষয়ক পুস্তিকা বিতরণ করা হয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

দেশের অধিকাংশ কৃষি জমিতে জৈব পদার্থের পরিমাণ ১.৫% এর কম এমনকি কোন কোন এলাকায় ১% এরও কম হওয়া। কৃষক কর্তৃক ফসল উপযোগীতা বিবেচনা না করে একই জমিতে বছরের পর বছর একাধিক ফসল উৎপাদন এবং ফসলের চাহিদা মোতাবেক সুসম সার ব্যবহার না করার কারণে মাটির উর্বরশক্তি হ্রাস পাওয়া। এলাকা বিশেষে জমিতে লবণাক্ততা/অম্লতার বিস্তৃতি। যত্রতত্র গড়ে ওঠা শিল্প কারখানার বর্জ্য শোধনের সঠিক ব্যবস্থাপনা না থাকায় কৃষি জমির দূষণের পরিমাণ বৃদ্ধি পাচ্ছে। এভাবে লবণাক্ততা বৃদ্ধি অব্যাহত থাকলে খাদ্য উৎপাদন হ্রাস পাবে যা সামগ্রিক খাদ্য নিরাপত্তায় নেতিবাচক ভূমিকা রাখবে, বাধাগ্রস্ত হবে শস্য বহুমুখীকরণ বিস্তৃত হবে মাটির স্বাস্থ্য তথা মাটির উর্বরতা ও উৎপাদনশীলতা। উল্লিখিত বিষয় সমূহে গণসচেতনতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে ব্যাপক প্রচার-প্রচারণার ব্যবস্থা এবং প্রতিনিয়ত তথ্য-উপাত্ত সৃজন, নবায়ন এবং বিতরণের লক্ষ্যে গবেষণাগারের বিদ্যমান যন্ত্রপাতি সচল রাখা এবং নতুন নতুন যন্ত্রপাতি স্থাপনসহ প্রয়োজনীয় রাসায়নিক দ্রব্যাদি সংগ্রহ।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

অত্র গবেষণাগারের মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ সক্ষমতা বৃদ্ধি করে এবং মৃত্তিকা নমুনা সংগ্রহ থেকে শুরু করে নমুনা সমূহ গবেষণাগারে পৌঁছানো, সংগৃহীত নমুনা প্রক্রিয়াজাত করণ, সার সুপারিশ কার্ড প্রস্তুতকরণ, কার্ড পৌছান এবং মনিটরিংসহ সকল কার্যক্রমে আধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহার করে সেবা গৃহীতাদের সময়, শ্রম ও অর্থের সাশ্রয় করা। এমএসটিএল-এর মাধ্যমে কৃষকের মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ ও সার সুপারিশ কার্ড প্রদান কার্যক্রম জোরদার ও সম্প্রসারণ করা। সার-এর গুণগত মান নির্ণয়ে সার নমুনা বিশ্লেষণ সক্ষমতা আরও বৃদ্ধি করা। সহজ পদ্ধতিতে ভেজাল সার সনাক্তকরণ বিষয়ে কৃষক ও কৃষি কর্মীদের প্রশিক্ষণ অব্যাহত রাখা।

#### ২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- উপজেলা নির্দেশিকা হালনাগাদকরণ এর জন্য ২৫০ টি মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ।
- স্থায়ী গবেষণাগারে ১২০০ টি কৃষক ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠান প্রেরিত মৃত্তিকা, পানি ও উদ্ভিদ নমুনা বিশ্লেষণ।
- ভ্রাম্যমাণ মৃত্তিকা পরীক্ষাগারে কৃষকের মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ ৪০০ টি।
- বিশ্লেষিত নমুনার ফলাফলের ভিত্তিতে সার সুপারিশ কার্ড প্রস্তুত ও বিতরণ ( স্থায়ী এবং এমএসটিএল) ৮০০ টি।
- ডিএই ও অন্যান্য সংস্থা প্রেরিত ২৫০ টি সার নমুনা বিশ্লেষণ।
- মাটির নমুনা সংগ্রহ পদ্ধতি ও সুসম সার ব্যবহার বিষয়ের উপর কৃষক ও কৃষি সম্প্রসারণ কর্মীদের প্রশিক্ষণ ২৯০ জন।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

মুখ্য বৈজ্ঞানিক কর্মকর্তা, এসআরডিআই, বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল

এবং

মহাপরিচালক, মৃত্তিকা সম্পদ উন্নয়ন ইনস্টিটিউট-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

ভূমি ও মৃত্তিকা সম্পদের টেকসই ও লাভজনক ব্যবহার এবং মৃত্তিকা স্বাস্থ্য সুরক্ষা।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

মৃত্তিকা ও ভূমি সম্পদের ইনভেন্টরি তৈরী। ভূমি ও মৃত্তিকা সম্পদের সক্ষমতাভিত্তিক শ্রেণীবিন্যাস। ভূমি ও মৃত্তিকা সম্পদের সর্বোত্তম ব্যবহার নিশ্চিতকরণের জন্য সেবা গ্রহণকারীর উপযোগী নির্দেশিকা, পুস্তিকা ও সহায়িকা প্রণয়ন। সমস্যাক্রিষ্ট মৃত্তিকা ব্যবস্থাপনা। শস্য উৎপাদন বৃদ্ধির জন্য টেকসই পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে কৃষি মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন প্রতিষ্ঠানসমূহকে সহায়তা

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. কৃষক সেবা প্রদান।
২. সারের গুণগত মান পরীক্ষণ।
৩. মৃত্তিকার পুষ্টি উপাদানসহ অন্যান্য তথ্য উপাত্ত সৃজনের লক্ষ্যে মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ।
৪. মানবসম্পদ উন্নয়ন ও প্রযুক্তি হস্তান্তর।

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. কৃষি সম্প্রসারণ এবং গবেষণা কর্মীদের জন্য উপজেলাভিত্তিক মৃত্তিকা ও কৃষি উন্নয়নের সম্ভাবনা বিষয়ক একটি সহজবোধ্য উপজেলা নির্দেশিকা এবং ইউনিয়ন ভিত্তিক ভূমি, মৃত্তিকা এবং সার সুপারিশ সহায়িকা প্রণয়ন এর লক্ষ্যে মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ।
২. স্থায়ী মৃত্তিকা গবেষণাগার ও ভ্রাম্যমান মৃত্তিকা পরীক্ষাগার (এমএসটিএল) এর মাধ্যমে কৃষকদের মাটির নমুনা পরীক্ষা করে বিশ্লেষণের ফলাফল ও ফসলের চাহিদা অনুযায়ী সুষম সার সুপারিশ কার্ড প্রদান।
৩. সারের গুণগত মান নিশ্চিতকরণ ও ভেজাল সার সনাক্তকরণের জন্য সার নমুনা বিশ্লেষণ।
৪. মাটির নমুনা সংগ্রহ পদ্ধতি এবং সহজ পদ্ধতিতে ভেজাল সার সনাক্তকরণ বিষয়ক কৃষক ও কৃষি কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান।
৫. গবেষণার বিদ্যমান যন্ত্রপাতি সচল রাখা এবং নতুন নতুন যন্ত্রপাতি স্থাপনসহ প্রয়োজনীয় রাসায়নিক দ্রব্যাদি সংগ্রহ।
৬. রাষ্ট্রীয় বিভিন্ন গুরুত্বপূর্ণ কার্যক্রম উপলক্ষ্যে স্ব-উদ্যোগে কৃষকের জমি থেকে মৃত্তিকা নমুনা সংগ্রহ, বিশ্লেষণ এবং সার সুপারিশ কার্ড বিতরণ।

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
ভূমি ও মৃত্তিকা সম্পদের যৌক্তিক ও টেকসই ব্যবস্থাপনায় সার্বিক তথ্য উপাত্তের পর্যাপ্ততা	মৃত্তিকা, পানি ও উদ্ভিদ নমুনা বিশ্লেষণ	সংখ্যা	১৬৫২	৯৭৬	১২০০	১৩০০	১৩৫০	বারি, ত্রি, ডিএইসহ অন্যান্য সরকারী ও স্বায়ত্তশাসিত প্রতিষ্ঠান এবং এসআরডিআই এর বরিশাল বিভাগীয় ও আঞ্চলিক গবেষণাগার ও কার্যালয়সমূহ।	এসআরডিআই এর বার্ষিক প্রতিবেদন ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
	এমএসটিএল-এর মাধ্যমে মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ	সংখ্যা	৪০০	২০০	৪০০	৪০০	৪০০	বারি, ত্রি, ডিএইসহ অন্যান্য সরকারী ও স্বায়ত্তশাসিত প্রতিষ্ঠান এবং এসআরডিআই এর বরিশাল বিভাগীয় ও আঞ্চলিক গবেষণাগার ও কার্যালয়সমূহ।	এসআরডিআই এর বার্ষিক প্রতিবেদন ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
	সারের গুণগত মান পরীক্ষণ	সংখ্যা	৩০৯	২৩১	২৫০	৩০০	৩০০	বারি, ত্রি, ডিএইসহ অন্যান্য সরকারী ও স্বায়ত্তশাসিত প্রতিষ্ঠান এবং এসআরডিআই এর বরিশাল বিভাগীয় ও আঞ্চলিক গবেষণাগার ও কার্যালয়সমূহ।	এসআরডিআই এর বার্ষিক প্রতিবেদন ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
	বিশ্লেষিত নমুনার ফলাফলের ভিত্তিতে এবং রাষ্ট্রীয় বিভিন্ন গুরুত্বপূর্ণ কার্যক্রম উপলক্ষে স্ব- উদ্যোগে সার সুপারিশ কার্ড প্রস্তুত ও বিতরণ	সংখ্যা	১৮৩৯	১০৪২	৮০০	৮৫০	৯০০	বারি, ত্রি, ডিএইসহ অন্যান্য সরকারী ও স্বায়ত্তশাসিত প্রতিষ্ঠান এবং এসআরডিআই এর বরিশাল বিভাগীয় ও আঞ্চলিক গবেষণাগার ও কার্যালয়সমূহ।	এসআরডিআই এর বার্ষিক প্রতিবেদন ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
	কৃষক ও কৃষি কর্মীদের প্রশিক্ষণ	সংখ্যা	৪০০	২৪০	২৯০	৩০০	৩৫০	বারি, ত্রি, ডিএইসহ অন্যান্য সরকারী ও স্বায়ত্তশাসিত প্রতিষ্ঠান এবং এসআরডিআই এর বরিশাল বিভাগীয় ও আঞ্চলিক গবেষণাগার ও কার্যালয়সমূহ।	এসআরডিআই এর বার্ষিক প্রতিবেদন ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] কৃষক সেবা প্রদান।	২০	[১.১] স্থায়ী গবেষণাগারে সরাসরি কৃষক হতে প্রাপ্ত মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ	[১.১.১] বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনা	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	৪৭৫	২৪২	৩২৫	২৯৩	২৬০	২২৮	১৯৫	৩৫০	৩৭৫
		[১.২] স্থায়ী গবেষণাগারে নিজস্ব ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত কৃষকের মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ	[১.২.১] বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনা	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	১০৯৭	৪২১	৪০০	৩৬০	৩২০	২৮০	২৪০	৪৫০	৪৭৫
		[১.৩] বিশ্লেষিত নমুনার ফলাফলের ভিত্তিতে এবং রাষ্ট্রীয় বিভিন্ন গুরুত্বপূর্ণ কার্যক্রম উপলক্ষে স্ব- উদ্দেশ্যে সার সুপারিশ কার্ড প্রস্তুত ও বিতরণ	[১.৩.১] বিতরণকৃত সার সুপারিশ কার্ড	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১৫০০	৬৬২	৮০০	৭২০	৬৪০	৫৬০	৪৮০	৯০০	১০০০
		[১.৪] এমএসটিএল এর মাধ্যমে কৃষকের মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ ও সার সুপারিশ কার্ড বিতরণ	[১.৪.১] বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনার ফলাফলের ভিত্তিতে সার সুপারিশ কার্ড প্রস্তুত ও বিতরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৪০২	২০০	৪০০	৩৬০	৩২০	২৮০	২৪০	৪০০	৪০০
[২] সারের গুণগত মান পরীক্ষণ।	২০	[২.১] ডিএই এবং অন্যান্য সংস্থার সার নমুনা পরীক্ষা।	[২.১.১] বিশ্লেষিত সার নমুনা।	সমষ্টি	সংখ্যা	১৫	৩০৯	২৩১	২৫০	২২৫	২০০	১৭৫	১৫০	২৮০	৩০০
		[২.২] সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী বিশ্লেষিত সার নমুনার ফলাফল প্রেরণ ও সংশ্লিষ্ট কতৃপক্ষকে অবহিতকরণ।	[২.২.১] প্রেরিত সার নমুনার ফলাফল	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৩০৯	২৩১	২৫০	২২৫	২০০	১৭৫	১৫০	২৮০	৩০০



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[৩] মৃত্তিকার পুষ্টি উপাদানসহ অন্যান্য তথ্য উপাত্ত সৃজনের লক্ষ্যে মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ।	১৫	[৩.১] উপজেলা নির্দেশিকা হালনাগাদকরণের / ইউনিয়ন সহায়িকা প্রণয়নের জন্য মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ।	[৩.১.১] বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনা।	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৪৪৫	২০১	২৫০	২২৫	২০০	১৭৫	১৫০	৩০০	৩৫০
		[৩.২] উপজেলা ভিত্তিক সার সুপারিশ কার্ড বিতরণ	[৩.২.১] বিতরণকৃত সার সুপারিশ কার্ড	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৩৩৯	১৮০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১৫০	২০০
		[৩.৩] অন্যান্য কর্মসূচির (গবেষণা ও শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসহ জিও ও এনজিও -র কার্যক্রম) মাটি, পানি ও উদ্ভিদ নমুনা বিশ্লেষণ।	[৩.৩.১] বিশ্লেষিত মৃত্তিকা, পানি ও উদ্ভিদ নমুনা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৮০	১১২	৭৫	৬৮	৬০	৫৩	৪৫	৮০	১০০
		[৩.৪] মৃত্তিকা দলের উপরিস্তরের ভূমি শ্রেণী ভিত্তিক গড় রাসায়নিক গুণাবলীর তথ্য/ উপজেলা নির্দেশিকা পরিশিষ্ট-১ প্রস্তুতকরন	[৩.৪.১] প্রস্তুতকৃত পরিশিষ্ট-১	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	১	২	১	০	০	০	২	৩
		[৩.৫] মৃত্তিকা দলের উপরিস্তরের স্থানভিত্তিক নমুনার রাসায়নিক গুণাবলীর তথ্য/ উপজেলা নির্দেশিকা পরিশিষ্ট-২ প্রস্তুতকরন	[৩.৫.১] প্রস্তুতকৃত পরিশিষ্ট-২	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	১	২	১	০	০	০	২	৩
[৪] মানবসম্পদ উন্নয়ন ও প্রযুক্তি হস্তান্তর।	১৫	[৪.১] মৃত্তিকা ও সার ব্যবস্থাপনা এবং সরেজমিনে ডেজাল সার সনাক্তকরণ বিষয়ক কৃষক ও কৃষিকর্মীদের প্রশিক্ষণ।	[৪.১.১] প্রশিক্ষিত কৃষক ও কৃষিকর্মী।	সমষ্টি	সংখ্যা	১০	৪০০	২৪০	২৯০	২৬১	২৩২	২০৩	১৭৪	৩০০	৩৫০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৪.২] কর্মকর্তা - কর্মচারীদের ইনহাউজ প্রশিক্ষণ	[৪.২.১] প্রশিক্ষিত কর্মকর্তা-কর্মচারী	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	১০	১০	১২	১১	১০	৯	৮	১৩	১৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	২.৫	৬.৯						১০	১০	
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	২.২৫	৬.৪৫							১০	১০
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪	১.০	২.৮৪							৪	৪
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	০.৬	২.০৪							৩	৩
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	০.৭৫	২.২৪							৩	৩

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, মুখ্য বৈজ্ঞানিক কর্মকর্তা, এসআরডিআই, বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল, মহাপরিচালক, মৃত্তিকা সম্পদ উন্নয়ন ইনস্টিটিউট-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক, মৃত্তিকা সম্পদ উন্নয়ন ইনস্টিটিউট হিসাবে মুখ্য বৈজ্ঞানিক কর্মকর্তা, এসআরডিআই, বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

.....  
মুখ্য বৈজ্ঞানিক কর্মকর্তা  
এসআরডিআই, বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল

.....  
তারিখ

.....  
মহাপরিচালক  
মৃত্তিকা সম্পদ উন্নয়ন ইনস্টিটিউট

.....  
তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	এমএসটিএল	মোবাইল সয়েল টেস্টিং ল্যাবরেটরী
২	এসআরডিআই	সয়েল রিসোর্স ডেভলপমেন্ট ইনস্টিটিউট
৩	ডিএই	ডিপার্টমেন্ট অব এগ্রিকালচার এক্সটেনশন
৪	বারি	বাংলাদেশ এগ্রিকালচারাল রিসার্চ ইনস্টিটিউট
৫	বিএআরসি	বাংলাদেশ এগ্রিকালচারাল রিসার্চ কাউন্সিল
৬	ব্রি	বাংলাদেশ রাইস রিসার্চ ইনস্টিটিউট

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] স্থায়ী গবেষণাগারে সরাসরি কৃষক হতে প্রাপ্ত মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ	[১.১.১] বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনা	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	মৃত্তিকা নমুনা গ্রহণের ও বিশ্লেষণ রেজিস্টারের অনুলিপি এবং বার্ষিক ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
[১.২] স্থায়ী গবেষণাগারে নিজস্ব ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত কৃষকের মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ	[১.২.১] বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনা	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	মৃত্তিকা নমুনা গ্রহণের ও বিশ্লেষণ রেজিস্টারের অনুলিপি এবং বার্ষিক ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
[১.৩] বিশ্লেষিত নমুনার ফলাফলের ভিত্তিতে এবং রাষ্ট্রীয় বিভিন্ন গুরুত্বপূর্ণ কার্যক্রম উপলক্ষে স্ব- উদ্দেশ্যে সার সুপারিশ কার্ড প্রস্তুত ও বিতরণ	[১.৩.১] বিতরণকৃত সার সুপারিশকার্ড	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	বিতরণকৃত সার সুপারিশ কার্ডের অনুলিপি এবং বার্ষিক ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
[১.৪] এমএসটিএল এর মাধ্যমে কৃষকের মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ ও সার সুপারিশ কার্ড বিতরণ	[১.৪.১] বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনার ফলাফলের ভিত্তিতে সার সুপারিশ কার্ড প্রস্তুত ও বিতরণ	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ রেজিস্টারের অনুলিপি এবং বার্ষিক ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন
[২.১] ডিএই এবং অন্যান্য সংস্থার সার নমুনা পরীক্ষা।	[২.১.১] বিশ্লেষিত সার নমুনা।	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	সার নমুনা গ্রহণের ও বিশ্লেষণ রেজিস্টারের অনুলিপি এবং বার্ষিক ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
[২.২] সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী বিশ্লেষিত সার নমুনার ফলাফল প্রেরণ ও সংশ্লিষ্ট কতৃপক্ষকে অবহিতকরন।	[২.২.১] প্রেরিত সার নমুনার ফলাফল	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	সার নমুনা গ্রহণের ও বিশ্লেষণ রেজিস্টারের অনুলিপি এবং বার্ষিক ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
[৩.১] উপজেলা নির্দেশিকা হালনাগাদকরণের / ইউনিয়ন সহায়িকা প্রণয়নের জন্য মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ।	[৩.১.১] বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনা।	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	মৃত্তিকা নমুনা গ্রহণের ও বিশ্লেষণ রেজিস্টারের অনুলিপি এবং বার্ষিক ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
[৩.২] উপজেলা ভিত্তিক সার সুপারিশ কার্ড বিতরণ	[৩.২.১] বিতরণকৃত সার সুপারিশ কার্ড	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	বিতরণকৃত সার সুপারিশ কার্ডের অনুলিপি
[৩.৩] অন্যান্য কর্মসূচির (গবেষণা ও শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসহ জিও ও এনজিও -র কার্যক্রম) মাটি, পানি ও উদ্ভিদ নমুনা বিশ্লেষণ।	[৩.৩.১] বিশ্লেষিত মৃত্তিকা, পানি ও উদ্ভিদ নমুনা	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	মৃত্তিকা নমুনা গ্রহণের ও বিশ্লেষণ রেজিস্টারের অনুলিপি এবং বার্ষিক ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
[৩.৪] মৃত্তিকা দলের উপরিস্তরের ভূমি শ্রেণী ভিত্তিক গড় রাসায়নিক গুণাবলীর ভথ্য/ উপজেলা নির্দেশিকা পরিশিষ্ট-১ প্রস্তুতকরন	[৩.৪.১] প্রস্তুতকৃত পরিশিষ্ট-১	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	প্রস্তুতকৃত পরিশিষ্ট-১ এর অনুলিপি এবং বার্ষিক ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
[৩.৫] মৃত্তিকা দলের উপরিস্তরের স্থানভিত্তিক নমুনার রাসায়নিক গুণাবলীর ভথ্য/ উপজেলা নির্দেশিকা পরিশিষ্ট-২ প্রস্তুতকরন	[৩.৫.১] প্রস্তুতকৃত পরিশিষ্ট-২	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	প্রস্তুতকৃত পরিশিষ্ট-২ এর অনুলিপি এবং বার্ষিক ও অন্যান্য কারিগরি প্রতিবেদন।
[৪.১] মৃত্তিকা ও সার ব্যবস্থাপনা এবং সরেজমিনে ভেজাল সার সনাক্তকরণ বিষয়ক কৃষক ও কৃষিকর্মীদের প্রশিক্ষণ।	[৪.১.১] প্রশিক্ষিত কৃষক ও কৃষককর্মী।	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত কৃষি কর্মী ও কৃষকের মাস্টার রোল এবং প্রশিক্ষণ রেজিস্টার।
[৪.২] কর্মকর্তা - কর্মচারীদের ইনহাউজ প্রশিক্ষণ	[৪.২.১] প্রশিক্ষিত কর্মকর্তা-কর্মচারী	বিভাগীয় গবেষণাগার, বরিশাল।	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের মাস্টার রোল এবং প্রশিক্ষণ রেজিস্টার।

**সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
উপজেলা ভিত্তিক সার সুপারিশ কার্ড বিতরণ	বিতরণকৃত সার সুপারিশ কার্ড	এসআরডিআই, বিভাগীয় কার্যালয়, বরিশাল	তৃণমূল পর্যায়ে বিভাগীয় কার্যালয়, এসআরডিআই, বরিশাল এর জনবল থাকার কারণে উপজেলা নির্দেশিকা হালনাগাদকরণের / ইউনিয়ন সহায়িকা প্রণয়ন সহজতর হয়।
উপজেলা নির্দেশিকা হালনাগাদকরণের / ইউনিয়ন সহায়িকা প্রণয়নের জন্য মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ।	বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনা।	এসআরডিআই, বিভাগীয় কার্যালয়, বরিশাল	তৃণমূল পর্যায়ে বিভাগীয় কার্যালয়, এসআরডিআই, বরিশাল এর জনবল থাকার কারণে উপজেলা নির্দেশিকা হালনাগাদকরণের / ইউনিয়ন সহায়িকা প্রণয়ন সহজতর হয়।
এমএসটিএল এর মাধ্যমে কৃষকের মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ ও সার সুপারিশ কার্ড বিতরণ	বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনার ফলাফলের ভিত্তিতে সার সুপারিশ কার্ড প্রস্তুত ও বিতরণ	এসআরডিআই, বিভাগীয় কার্যালয়, বরিশাল	তৃণমূল পর্যায়ে বিভাগীয় কার্যালয়, এসআরডিআই, বরিশাল এর জনবল থাকার কারণে উপজেলা নির্দেশিকা হালনাগাদকরণের / ইউনিয়ন সহায়িকা প্রণয়ন সহজতর হয়।
স্থায়ী গবেষণাগারে নিজস্ব ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত কৃষকের মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ	বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনা	এসআরডিআই, বিভাগীয় কার্যালয়, বরিশাল	তৃণমূল পর্যায়ে বিভাগীয় কার্যালয়, এসআরডিআই, বরিশাল এর জনবল থাকার কারণে উপজেলা নির্দেশিকা হালনাগাদকরণের / ইউনিয়ন সহায়িকা প্রণয়ন সহজতর হয়।
মৃত্তিকা ও সার ব্যবস্থাপনা এবং সরেজমিনে ডেজাল সার সনাক্তকরণ বিষয়ক কৃষক ও কৃষিকর্মীদের প্রশিক্ষণ।	প্রশিক্ষিত কৃষক ও কৃষককর্মী।	কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর	তৃণমূল পর্যায়ে কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তরের জনবল থাকার কারণে মৃত্তিকা সম্পদ উন্নয়ন ইনস্টিটিউট এর প্রযুক্তি, সার সুপারিশ সেবা কার্যক্রম, প্রশিক্ষণ ইত্যাদি কৃষক পর্যায়ে বাস্তবায়ন সহজতর হয়।
সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী বিশ্লেষিত সার নমুনার ফলাফল প্রেরণ ও সংশ্লিষ্ট কতৃপক্ষকে অবহিতকরন।	প্রেরিত সার নমুনার ফলাফল	কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর	তৃণমূল পর্যায়ে কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তরের জনবল থাকার কারণে মৃত্তিকা সম্পদ উন্নয়ন ইনস্টিটিউট এর প্রযুক্তি, সার সুপারিশ সেবা কার্যক্রম, প্রশিক্ষণ ইত্যাদি কৃষক পর্যায়ে বাস্তবায়ন সহজতর হয়।
ডিএই এবং অন্যান্য সংস্থার সার নমুনা পরীক্ষা।	বিশ্লেষিত সার নমুনা।	কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর	তৃণমূল পর্যায়ে কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তরের জনবল থাকার কারণে মৃত্তিকা সম্পদ উন্নয়ন ইনস্টিটিউট এর প্রযুক্তি, সার সুপারিশ সেবা কার্যক্রম, প্রশিক্ষণ ইত্যাদি কৃষক পর্যায়ে বাস্তবায়ন সহজতর হয়।
এমএসটিএল এর মাধ্যমে কৃষকের মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ ও সার সুপারিশ কার্ড বিতরণ	বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনার ফলাফলের ভিত্তিতে সার সুপারিশ কার্ড প্রস্তুত ও বিতরণ	কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর	তৃণমূল পর্যায়ে কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তরের জনবল থাকার কারণে মৃত্তিকা সম্পদ উন্নয়ন ইনস্টিটিউট এর প্রযুক্তি, সার সুপারিশ সেবা কার্যক্রম, প্রশিক্ষণ ইত্যাদি কৃষক পর্যায়ে বাস্তবায়ন সহজতর হয়।
স্থায়ী গবেষণাগারে নিজস্ব ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত কৃষকের মৃত্তিকা নমুনা বিশ্লেষণ	বিশ্লেষিত মৃত্তিকা নমুনা	কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর	তৃণমূল পর্যায়ে কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তরের জনবল থাকার কারণে মৃত্তিকা সম্পদ উন্নয়ন ইনস্টিটিউট এর প্রযুক্তি, সার সুপারিশ সেবা কার্যক্রম, প্রশিক্ষণ ইত্যাদি কৃষক পর্যায়ে বাস্তবায়ন সহজতর হয়।

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**