

উপজেলা পরিষদ

বাউফল, পটুয়াখালী।

বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা

(২০২২-২০২৩)

জুন-২০২২

# উপজেলা পরিষদ

বাউফল, পটুয়াখালী।

## বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা

(২০২২-২০২৩)

### উপদেষ্টাঃ

জনাব আ. স. ম. ফিরোজ, এম. পি.

সভাপতি, সরকারি প্রতিষ্ঠান কমিটি, বাংলাদেশ জাতীয় সংসদ

#### ➤ সার্বিক সহযোগীতায় :

জনাব আলহাজ্ব আবদুল মোতালেব হাওলাদার

চেয়ারম্যান, উপজেলা পরিষদ, বাউফল, পটুয়াখালী

জনাব মো: মোসারেফ হোসেন খান

ভাইস চেয়ারম্যান, উপজেলা পরিষদ, বাউফল, পটুয়াখালী

জনাব মরিয়ম বেগম নিসু

মহিলা ভাইস চেয়ারম্যান, উপজেলা পরিষদ, বাউফল, পটুয়াখালী

#### ➤ সম্পদনায় :

জনাব মো: আল-আমিন

উপজেলা নির্বাহী অফিসার

বাউফল, পটুয়াখালী

#### ➤ কারিগরি সহযোগিতায় :

জনাব স্বপন কুমার গণপতি

উপজেলা ডেভেলপমেন্ট ফ্যাসিলিটেটর

উপজেলা পরিচালন ও উন্নয়ন প্রকল্প (ইউজিডিপি)

স্থানীয় সরকার বিভাগ, বাউফল, পটুয়াখালী

#### ➤ তথ্য সরবরাহে :

জনাব মো: আল আমিন

সহকারি প্রোগ্রামার

তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি বিভাগ, বাউফল, পটুয়াখালী

#### ➤ প্রকাশক ও গ্রন্থস্থল :

উপজেলা পরিষদ, বাউফল, পটুয়াখালী

#### ➤ প্রকাশকাল :

জুন ২০২২ খ্রি:

# সূচীপত্র

## ১. প্রথম অধ্যায়

পৃষ্ঠা নং

১.১ ভূমিকা ও প্রেক্ষাপট
১.২ পরিকল্পনা বই প্রণয়নের উদ্দেশ্য
১.৩ মানচিত্রসহ উপজেলার পরিচিতি
১.৪ উপজেলা তথ্য ও পরিকল্পনা বই প্রণয়নের ক্ষেত্রে অনুসরণীয় ধাপ সমূহ
১.৫ বার্ষিক পরিকল্পনা বই প্রণয়নের সীমাবদ্ধতাসমূহ

## ২. দ্বিতীয় অধ্যায়

উপজেলার বিভিন্ন বিভাগ সমূহের পরিস্থিতি বিশ্লেষণ, চলতি অর্থবছরের বাস্তবায়িত কর্মকাণ্ড ও  
আগামী অর্থ-বছরের জন্য গৃহীত কর্ম পরিকল্পনা :

### ২.১ হস্তান্তরিত বিভাগ সমূহের তথ্যঃ

২.১.১ প্রকৌশল বিভাগ (এলজিইডি)
২.১.২ স্বাস্থ্য বিভাগ
২.১.৩ উপজেলা কৃষি অফিস
২.১.৪ মৎস্য বিভাগ
২.১.৫ উপজেলা প্রাণিসম্পদ অফিস
২.১.৬ পরিবার পরিকল্পনা
২.১.৭ উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা
২.১.৮ উপজেলা প্রাথমিক শিক্ষা
২.১.৯ উপজেলা সমাজসেবা বিভাগ
২.১.১০ উপজেলা মহিলা বিষয়ক
২.১.১১ উপজেলা যুব উন্নয়ন বিভাগ
২.১.১২ উপজেলা পল্লী উন্নয়ন অফিস
২.১.১৩ উপজেলা জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল অধিদপ্তর
২.১.১৪ উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন অফিস
২.১.১৫ উপজেলা সমবায় অফিস
২.১.১৬ উপজেলা বন অফিস

### ২.২ অহস্তান্তরিত বিভাগ সমূহের সাধারণ তথ্যঃ

২.২.১ উপজেলা ভূমি অফিস
২.২.২ বাংলাদেশ পুলিশ, বিজয়নগর থানা
২.২.৩ উপজেলা নির্বাচন অফিস
২.২.৪ বিএডিসি
২.২.৫ খাদ্য অফিস
২.২.৬ উপজেলা পরিসংখ্যান অফিস
২.২.৭ ভূমি রেজিস্ট্রেশন
২.২.৮ পল্লী দারিদ্র বিমোচন ফাউন্ডেশন
২.২.৯ উপজেলা রিসোর্স সেন্টার
২.২.১০ আনসার ও ভিডিপি
২.২.১১ একটি বাড়ি একটি খামার প্রকল্প

### ৩. তৃতীয় অধ্যায়

#### উপজেলা পরিষদের সম্পদ মানচিত্র

৩.১ ভূমিকা.....
৩.২ উপজেলা পরিষদের গত বছরের রাজস্ব ও উন্নয়ন তহবিল .....
৩.৩ উপজেলা পরিষদের হস্তান্তরিত বিভাগ সমূহের ব্যয় : ২০২১-২০২২.....

### ৪. চতুর্থ অধ্যায়

#### ২০২২-২৩ অর্থ বছরের উন্নয়ন দৃষ্টিভঙ্গি

৪.১ পরিস্থিতি বিশ্লেষণ.....
৪.২ রূপকল্প (Vision).....
৪.৩ লক্ষ্য, উদ্দেশ্য ও অভিষ্ঠ লক্ষ্যমাত্রা (Goals, Objectives and Targets).....
৪.৪ উপজেলার প্রধান সমস্যা বা সেট্র চিহ্নিত করে আগামী বছরের অগাধিকার ভিত্তিক প্রকল্প তালিকার সার-সংক্ষেপ.....

### ৫. পঞ্চম অধ্যায়

#### ২০২২-২৩ অর্থবছরের বাজেট

৫.১ বাজেট প্রণয়ন পদ্ধতি.....
৫.২ বাজেট সার-সংক্ষেপ ও বাজেট .....

### ৬. ষষ্ঠ অধ্যায়

#### মনিটরিং ও মূল্যায়ন পদ্ধতি

৬.১ পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন পরিকল্পনা। .....
--

## প্রথম অধ্যায়

### ভূমিকা, উপজেলা পরিচিতি ও পরিস্থিতি বিশ্লেষণ

#### ১.১ ভূমিকা ও প্রেক্ষাপট :

পরিকল্পনা বলতে লক্ষ্য অর্জনের জন্য কর্ম পদ্ধতিকে বুঝায়। একটি সচেতন ও পদ্ধতিগত প্রচেষ্টা যা নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে দেশের বিবিধ সম্পদকে সুবিবেচিত ও সুস্পষ্টভাবে কাজে লাগিয়ে চাহিদা মাফিক লক্ষ্য অর্জনে সহায়ক ভূমিকা পালন করে। পরিকল্পনা বলতে বর্তমান ও ভবিষ্যত অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডের মধ্যে সেতু বন্ধন সৃষ্টি করাকে বুঝায়। দেশের আর্থসামাজিক উন্নয়নের জন্য পরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয়। পরিকল্পনার অন্যতম প্রধান বিষয় বস্তুর একটি হচ্ছে সম্পদের যথাযথ ব্যবহার। আধুনিক যুগে অর্থনৈতিক নীতি বিশেষত উন্নয়নের জন্য পরিকল্পনা প্রণয়ন করা রাষ্ট্রীয় কর্মকাণ্ডের একটি অবিচ্ছেদ্য অংশে।

পরিকল্পনা ছাড়া কোন জাতি বা দেশ বা সমাজ উন্নতির দিকে অগ্রসর হতে পারে না। পরিকল্পনা প্রণয়নে জাতীয় বা দেশ ভিত্তিক ফলাফল অর্জনের দিকে গুরুত্ব আরোপ করা হয় এবং নিম্ন থেকে উর্ধ্বমুখী পদ্ধতি অনুসরণ করা হয়। খাতভিত্তিক পরিকল্পনার লক্ষ্যমাত্রার সাথে সামঞ্জস্য রেখে সংশ্লিষ্ট সকল উন্নয়ন খাতকে বিবেচনা পূর্বক স্থানীয় পর্যায়ে বাউফল উপজেলা পরিষদের পরিকল্পনা প্রণয়নের পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়। সার্বিক উন্নয়নের লক্ষ্যে এলাকার খাতভিত্তিক সমস্যা চিহ্নিতকরণ, চাহিদা নিরূপণ ও সমস্যা সমাধানের নিমিত্তে উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন করার প্রয়োজনীয়তা অপরিসীম। বাউফল উপজেলা পরিষদ স্থানীয় উন্নয়নের লক্ষ্যে উপজেলার সকল তথ্য সম্বলিত একটি বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা বই প্রণয়ন করেছে। এ পরিকল্পনা বই তৈরীর অন্যতম উদ্দেশ্য হচ্ছে স্থানীয় সম্পদের সুষ্ঠু ব্যবহারের মাধ্যমে স্থানীয় সমস্যার সমাধান এবং একটি গণতান্ত্রিক কার্যকর শক্তিশালী পরিষদ গঠন। বর্তমান সরকারের উন্নয়ন কর্মকাণ্ডের ধারাবাহিকতাকে বিশেষ বিবেচনায় রেখে স্থানীয় জগৎনের চাহিদার প্রতি দৃষ্টি রেখে বাউফল উপজেলার বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নের প্রয়াস নেয়া হয়।

#### ১.২ উপজেলা পরিচিতি :

#### বাউফল উপজেলার মানচিত্র



বাংলাদেশের দক্ষিণে বঙ্গোপসাগরের কাছাকাছি তেঁতুলিয়া নদী বিহোত এক শিক্ষিত নন্দিত জনপদ সাগরকল্যা খ্যাত পটুয়াখালী জেলার বাউফল উপজেলা। অন্যান্য উপজেলার তুলনায় এখানকার জনসংখ্যার ঘনত্ব বেশী হওয়ায় স্বাভাবিকভাবে অত্র এলাকায় মাথাপিছু জমির পরিমাণও অনেক কম। উপজেলার মোট আয়তন ৪৮৭ বর্গ কিঃমি। জেলা শহর পটুয়াখালী থেকে প্রায় ৩০ কিঃমি: পূর্বে এর অবস্থান। একটি ১ম শ্রেণীর পৌরসভা ও পনেরটি ইউনিয়ন নিয়ে এ উপজেলা গঠিত। সুজলা-সুফলা, শস্য-শ্যামলা নদীমাত্রক, পলি, দো-আঁশ ও এঁটেল মাটি সমৃদ্ধ এ উপজেলা।

বাউফলের উত্তরে বরিশালের বাকেরগঞ্জ উপজেলা ও ভোলা জেলা, পশ্চিমে বাকেরগঞ্জ, পটুয়াখালী সদর ও দুমকি উপজেলা, দক্ষিণে দশমিনা ও গলাচিপা উপজেলা এবং পূর্বদিকে সু-বিশাল তেঁতুলিয়া নদী। ইতিহাসখ্যাত চন্দ্রঘোপের রাজকল্যা কমলা রানীর দীঘি, ঘসোটি বিবির মসজিদ, কালাইয়ার শৌলায় তমিরবন্দিন আউলিয়ার মাজার, কালিশুরীর ঈসা খাঁর মসজিদ, বিলবিলাস শের-ই-বাংলার দাদার বাড়ি, জমিদার মহেন্দ্র রায় চৌধুরীর বাড়ি ও মদনপুরার পালপাড়ার মাটির তৈরী তৈজসপত্র এ উপজেলাকে ভিন্ন মাত্রা দিয়েছে। এছাড়াও উপজেলা পরিষদ চতুরে নির্মিত হাজার বছরের শ্রেষ্ঠ বাঙালী জাতির জনক বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান এর স্মৃতিস্তম্ভ, স্বাধীনতান্ত্রিক মুক্তিযোদ্ধা মঞ্চ, পুকুর পাড় ঘেঁষে সৌন্দর্যমণ্ডিত ফলদ বৃক্ষ বাগান এবং পুকুরের উত্তর পাড় ঘেঁষে নির্মিত ছনের ছাউনিসহ বসার স্থান এবং পুকুর পাড়ের ওয়াকওয়ে পুরো পরিষদ চতুরকে একটি শ্রান্তি বিনোদনের স্থান হিসেবে সৌন্দর্য পিপাসুদের মন কেড়েছে। অপরদিকে উপজেলা চতুর থেকে প্রায় ৭-৮ কিঃমি: দূরে অবস্থিত বগী পার্ক ও শৌলা নুরজাহান গার্ডেন এ উপজেলার অন্যতম দর্শনীয় স্থান।

### ১.৩ পরিকল্পনা বই প্রণয়নের উদ্দেশ্য :

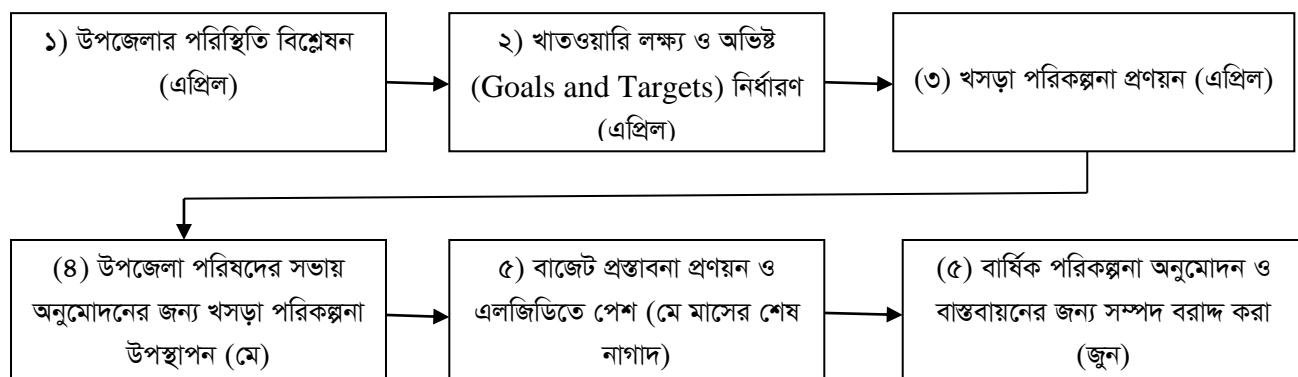
তথ্য প্রযুক্তির যুগে যার কাছে যত তথ্য আছে সে তত সমৃদ্ধিশালী। সেই সূত্র ধরেই বাউফল উপজেলা পরিষদের পরিকল্পনা বই প্রণয়ন করা হয়েছে। যেহেতু পরিকল্পনা বইটি অত্র উপজেলার একটি তথ্য ভান্ডার সেহেতু এই বই উপজেলার সকল দণ্ডের, ইউনিয়ন পরিষদের, উপজেলা পরিষদ ও জেলা প্রশাসন সহ সংশ্লিষ্ট সকল দণ্ডের কাজ কর্মে সহায়তা করবে। এছাড়া অন্যান্য জেলা ও উপজেলা বাউফল উপজেলা সম্পর্কে একটি সুস্পষ্ট ধারনা পাবে। উপরোক্ত কারনে এই পরিকল্পনা বই প্রণয়নের উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে। তাছাড়াও অত্র পরিকল্পনা বইটি প্রণয়নে কিছু সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্য রয়েছে যা নিম্নরূপ :

- ক) বাউফল উপজেলার জনগণের প্রকৃত সমস্যা চিহ্নিত করে পরিকল্পনা করা এবং স্থানীয় সম্পদ অর্জনের মাধ্যমে পরিকল্পনার আলোকে বাস্তবায়ন করা;
- খ) বাউফল উপজেলার সকল স্টেকহোল্ডারদের অংশগ্রহণে এলাকার উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের মাধ্যমে বাউফল উপজেলা পরিষদের স্বচ্ছতা, জৰাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ ও পরিষদের দক্ষতা বৃদ্ধিকরণ;
- গ) আপমর জনগণের চাহিদা মোতাবেক সেবা সরবরাহ নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে জাতিগঠণমূলক প্রতিষ্ঠানসমূহের সাথে উপজেলা পরিষদের অংশীদারিত্ব সৃষ্টি করে;
- ঘ) পরিকল্পিত সেবা ও সহযোগিতা প্রদানের মাধ্যমে এলাকার সেচ ব্যবস্থাপনা, নিকাশন, শস্য, প্রাণিসম্পদ, মৎস্য ইত্যাদির উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা;
- ঙ) অত্র উপজেলার পশ্চাদপদ জনগোষ্ঠীকে অগ্রসরমান করার লক্ষ্যে পরিকল্পনা মোতাবেক কাজ করা;
- চ) অত্র বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা বই তৈরীর মধ্য দিয়ে এলাকার জনগণের নিকট উপজেলা পরিষদের কার্যক্রমকে আরও স্বচ্ছ ও জৰাবদিহিমূলক করা।

## ১.৪ উপজেলা বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা বই প্রণয়নের অনুসরণীয় ধাপ সমূহ :

স্থানীয় সরকার (উপজেলা পরিষদ) আইন, ২০০৯ এর ৪২ নং অনুচ্ছেদে জনঅংশগ্রহণমূলক পরিকল্পনা প্রণয়নের বিধান রয়েছে। সে লক্ষ্যে বাটফল উপজেলা পরিষদের একটি বার্ষিকী পরিকল্পনা প্রণয়নের উপর গুরুত্বারোপ করা হয়। স্থানীয় সরকার বিভাগ, স্থানীয় সরকার পক্ষী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয় ও জাপান আন্তর্জাতিক উন্নয়ন সংস্থা (জাইকা) এর মাধ্যমে উপজেলা পরিচালন ও উন্নয়ন প্রকল্প (ইউজিডিপি) এর কারিগরি সহযোগিতায় বাটফল উপজেলা পরিষদের চেয়ারম্যানসহ কর্মকর্তাগণকে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়। পরবর্তীতে এর অগ্রগতি বিষয়ে পুনরায় পরিষদের সকল সদস্য এবং কর্মকর্তাদের নিয়ে পর্যালোচনা সভা করা হয়। পরিকল্পনা প্রণয়নের লক্ষ্যে উপজেলা নির্বাহী অফিসার'কে সভাপতি করে ০৭ সদস্য বিশিষ্ট পরিকল্পনা বিষয়ক কারিগরি কমিটি গঠন করা হয়। গঠিত কমিটির নেতৃত্বে সকল হস্তান্তরিত বিভাগ, ইউনিয়ন পরিষদ ও অহস্তান্তরিত বিভাগ সমূহের তথ্য-উপাত্ত সংগ্রহ করে একটি খসড়া পরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয়। কমিটির সার্বিক সহযোগিতায় পরিকল্পনা ও বাজেট কমিটি উল্লেখিত পরিকল্পনা ও তথ্য নিয়ে পরপর কয়েকটি সভার মাধ্যমে একটি চূড়ান্ত খসড়া পরিকল্পনা ও তথ্য বই প্রণয়ন করেন। অতঃপর উক্ত খসড়া পরিকল্পনা বইটি পরিষদের বিশেষ সভায় পর্যালোচনা করা হয় এবং কিছু সংশোধনী সাপেক্ষে তা অনুমোদন করা হয়। পরিকল্পনা ও তথ্য বইটি তৈরী করতে পরিকল্পনা প্রণয়ন প্রক্রিয়ায় নিম্নে উল্লেখিত ধাপ অনুসরণ করা হয়েছে।

### উপজেলা তথ্য ও পরিকল্পনা প্রণয়নে অনুসরণীয় ধাপ সমূহ



## ১.৫ বার্ষিক পরিকল্পনা বই প্রণয়নের সীমাবদ্ধতা সমূহ :

পরিকল্পনা বইটি প্রণয়ন ও প্রকাশ করতে গিয়ে বাটফল উপজেলাকে বিভিন্ন সীমাবদ্ধতা অতিক্রম করতে হয়েছে যার কয়েকটি নিম্নে তুলে ধরা হলো :

- ক) পরিকল্পনা বই প্রণয়ন ও প্রকাশের মতো একটি সুস্থ কাজের জন্য দক্ষ ও প্রশিক্ষনের অভাব কাজের প্রতিটি ক্ষেত্রেই অনুভূত হয়েছে।
- খ) এ ধরনের পরিকল্পনা বই প্রথম প্রণয়ন ও প্রকাশ করতে গিয়ে নির্দিষ্ট রূপরেখার না থাকায় সকলের মধ্যে সংশয় ও দ্বিধা পরিলক্ষিত হয়েছে।
- গ) উপজেলা পর্যায়ে বিভিন্ন সেক্টরে তথ্যের ঘাটতি রয়েছে। তাই সংশ্লিষ্ট সেক্টরের বর্তমান তথ্যের ভিত্তিতে পরিকল্পনা বই প্রণয়ন ও প্রকাশ করা বেশ কষ্টসাধ্য বিষয়।
- ঘ) চাহিদা ও সম্পদের অসামঝস্যতা থাকায় প্রকল্প বাছাইকরণে বেশ বেগ পেতে হয়েছে।
- ঙ) সম্পদের সীমাবদ্ধতার কারণে সংশ্লিষ্ট কমিটিকে বিভিন্ন বিকল্প চিন্তা করতে হয়েছে।
- চ) পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে প্রেরণা প্রদানের অপ্রতুলতাও রয়েছে।

## দ্বিতীয় অধ্যায়

### উপজেলার বিভিন্ন বিভাগ সমূহের পরিস্থিতি বিশ্লেষণ, চলতি অর্থবছরের বাস্তবায়িত কর্মকাণ্ড ও আগামী অর্থ-বছরের জন্য গৃহীত কর্ম পরিকল্পনা

#### ২.১ : হস্তান্তরিত বিভাগ সমূহ :-

##### ২.১.১ : স্থানীয় সরকার প্রকৌশল বিভাগ (এলজিইডি) :

অর্থনৈতিক উন্নয়নের সূচনা এবং স্থায়ীভোগের পূর্বশর্ত হচ্ছে একটি সুন্দর ও টেকসই যোগাযোগ ব্যবস্থা। তাই বাংলাদেশ এর পঞ্জী এলাকার আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর (এলজিইডি) এর ভূমিকা অপরিসীম। পঞ্জী এলাকার ভোট অবকাঠামো নির্মাণ ও রক্ষণাবেক্ষণ, পানি সম্পদ উন্নয়ন ও ব্যবস্থাপনাসহ যোগাযোগ, শিক্ষা, স্বাস্থ্য ইত্যাদি খাতে প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষভাবে এলজিইডি ভূমিকা পালন করে আসছে। সরকার পরিবহন নেটওয়ার্ক উন্নয়নে বিভিন্ন প্রকার পদক্ষেপ গ্রহণ করে তা বাস্তবায়ন করছে। বাংলাদেশ সড়ক ও সড়ক পরিবহন বিভিন্ন কারণে যেমন গতি, নমনীয়তা এবং বাজার গম্যতার কারণে, পরিবহন ব্যবস্থার প্রধান উপায়ে পরিষ্কৃত হয়েছে। বাংলাদেশের সড়ক নেটওয়ার্ক গঠিত হয়েছে জাতীয় মহাসড়ক, আঞ্চলিক মহাসড়ক, থানা সংযোগ সড়ক, প্রবন্ধি কেন্দ্র সংযোগ সড়ক, ইউনিয়ন সংযোগ সড়ক এবং গ্রামীণ সড়ক এর সমন্বয়ে। বার্ষিক পরিকল্পনার মূল উদ্দেশ্য হচ্ছে বর্তমান অবকাঠামোসমূহ ব্যবহার উপরোক্ত রাখার জন্য প্রয়োজনীয় মেরামত ও সংস্কার এবং যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নয়নের জন্য নতুন অবকাঠামো তৈরী। ইহা ছাড়া সমৃদ্ধ, স্বনির্ভর একটি ডিজিটাল বাংলাদেশ গড়ার প্রত্যয়ে স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর নিরলস ভাবে কাজ করছে।

#### SWOT বিশ্লেষণ

উদ্দেশ্য অর্জনের জন্য সহায়ক	উদ্দেশ্য অর্জনের জন্য ক্ষতিকর
<p><b>সক্ষমতার দিকসমূহ (Strength) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>দক্ষ জনবল রয়েছে</li><li>কর্মসূচী মনিটরিং করার সহজ ব্যবস্থা রয়েছে</li><li>জনগনের সাথে সরাসরি কাজ করার ফলে জনগনের চাহিদা সঠিকভাবে নিরূপণ করা যায়</li><li>জন প্রতিনিধিদের সার্বিক সহযোগীয়তায় যথাসময়ে প্রকল্প নির্বাচন করা যায়</li><li>বরাদ্দে সাথে সমন্বয় রেখে তাৎক্ষণিকভাবে প্রকল্প প্রণয়ন ও কর্তৃপক্ষের নিকট পেশ করা</li></ul>	<p><b>দুর্বলতার দিকসমূহ (Weakness) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>জনবল স্বল্পতা</li><li>নুতন উপজেলা হিসেবে স্থানীয় চাহিদার তুলনায় বিভাগীয় বরাদ্দের সীমাবদ্ধতা</li><li>প্রকল্প নির্বাচন ও অনুমোদনের ক্ষেত্রে মন্ত্রণালয় হতে সিদ্ধান্ত প্রাপ্তি প্রেরণ করতে অসুবিধা হয়।</li><li>দাঙ্গরিক কার্যক্রম সম্পাদনের জন্য চাহিদামাফিক প্রযুক্তি নির্ভর উপরণ স্বল্পতা।</li></ul>
<p><b>সুযোগেরদিকসমূহ (Opportunities) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>এলাকার অবকাঠামোগত উন্নয়নের মাধ্যমে জনগনের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নতি সাধন করা।</li><li>নতুন উপজেলা হওয়ার কারণে অধিক পরিমাণ উন্নয়ন কর্মকাণ্ড করার সুযোগ রয়েছে বিধায় সকল বিভাগের সাথে সমন্বয় করে পরিকল্পিত উন্নয়ন কর্মসূচী বাস্তবায়নের উদ্যোগ গ্রহণের সুযোগ রয়েছে।</li></ul>	<p><b>প্রতিক্রিয়া/বুঁকিরদিকসমূহ (Threat) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>বিদ্যুৎ বিভাগের কারণে দাঙ্গরিক কাজ যথাসময়ে করার প্রতিবন্ধকতা</li><li>অতি বৃষ্টির কারণে পরিকল্পিত কর্মসূচী যথাসময়ে বাস্তবায়নে বিষ্ণুতা ঘটে।</li></ul>

#### পরিস্থিতি বিশ্লেষণ

সমস্যাসমূহের বিবরণ				সাম্প্রতিক, চলমান ও পরিকল্পিত কার্যাবলী	১ বছর পর পরিস্থিতির বিবরণ	সুযোগ/ বুঁকি
সমস্যার ধরণ	অবস্থান	পরিমাণ/ বিস্তৃতি	কারণ			
সময়মতো প্রকল্প বাস্তবায়ন করা যায়না	বিজয়নগর উপজেলা	প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য যথাযথ প্রক্রিয়া অনুসরণ করতে স্বল্প সময় প্রাপ্তি কারণে কাজের শুরুত মান অনেক ক্ষেত্রে সন্তোষ জনক হয় না	সঠিক সময়ে বরাদ্দ না প্রাপ্তি করা যায় তার জন্য স্থানীয় চাহিদার আলোকে পূর্ব প্রস্তুতি মূলকভাবে প্রকল্প প্রস্তাবনা আগেই প্রনয়ন করে রাখা হয়।	মন্ত্রণালয় হতে বরাদ্দ প্রাপ্তির সাথে সাথে যেন উন্নয়ন কর্মকাণ্ড বাস্তবায়ন করা যায় তার জন্য স্থানীয় চাহিদার আলোকে পূর্ব প্রস্তুতি মূলকভাবে প্রকল্প প্রস্তাবনা আগেই প্রনয়ন করে রাখা হয়।	পূর্ব প্রস্তুতি ও বিভাগীয় উদ্যোগের ফলে কর্মসূচী বাস্তবায়ন নির্ধারিত সময়ে সম্ভব হবে।	উপজেলা পরিষদ ও স্থানীয় সংসদ সদস্য মহোদয়ের সহায়তায় মন্ত্রণালয় হতে সঠিক সময়ে বরাদ্দ প্রাপ্তি করতে হবে।

হাওর এলাকায় কাজ বাস্তবায়ন করার জটিলতা	চর ইসলামপু র ও পতেন ইউনিয়ন	জটিলতার কারণে অনেক ক্ষেত্রে চাহিদার তুলনায় কম প্রকল্প গ্রহণ করা হয় ফলে এলাকাবাসী ক্ষতিগ্রস্ত হয়	আগাম বর্ষার ফলে জলাবদ্ধতা থাকায় মালামাল বহণ করা ব্যবহৃত এবং কষ্টসাধ্য	বর্ষা মৌসুমের বিষয় বিবেচনা করে পরিকল্পনা প্রণয়ন করা হচ্ছে যাতে উন্নয়ন কর্মসূচী বর্ষা মৌসুমের পূর্বেই শেষ করা সম্ভব হয়।	পরিকল্পিত উন্নয়ন কর্মকাণ্ড বর্ষা মৌসুমের আগে শেষ হবে এবং সংশ্লিষ্ট এলাকাবাসী এর সুফল ভোগ করতে পারবে।	জলবায়ু পরিবর্তনের প্রভাবে অনেক ক্ষেত্রে বর্ষা মৌসুমের পুর্বেই অপ্রত্যাশিত বন্যায়/অতি বৃষ্টির করনে পরিকল্পিত কর্মসূচী বাস্তবায়নে বিস্তৃত সৃষ্টি হতে পারে।
কাজের গুণগত মান সঠিক মানদণ্ডে রাখার সমস্যা	বিজয়নগর উপজেলা	প্রকল্প বাস্তবায়নে অত্যেক সময় ক্ষেপন করা হয় যার ফলে শেষ পর্যায়ে এসে দ্রুত কাজ শেষ করে ফেলে বিধায় কাজের গুণগতমান শতভাগ নিশ্চিত করা সম্ভব হয়ে উঠেন।	সংশ্লিষ্ট ঠিকাদারগণ কাজের মাধ্যমে আর্থিকবাবে বেশী লাভবান হওয়ার চেষ্টা করেণ এবং যথাযথ মনিটরিং এর জন্য জনবল সংকট	মাসিক সমন্বয় সভায় স্থানীয় সংসদ সদস্য মহোদয়ের মাধ্যমে নীতিগত সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয় যে, পরিকল্পিত কোন কর্মসূচী বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে যে কোন মূল্যে কাজের গুণগতমান রক্ষা করা হবে, কোন প্রকার ছাড় দেয়া হবেনা এবং এ ক্ষেত্রে উপজেলা চেয়ারম্যান, উপজেলা ভাইস- চেয়ারম্যানগন ও ইউনিয়ন পরিষদ চেয়ারম্যানগণদের সার্বিক সহযোগীতা গ্রহণ করা হবে।	পরিকল্পিত উন্নয়ন কর্মকাণ্ডসমূহ মানসম্মতভাবে বাস্তবায়ন করতে পারে।	উপজেলা পরিষদ ও ইউনিয়ন পরিষদ এব্যাপারে অব্যাহতবাবে সার্বিক সহযোগীতা করে বাস্তবায়ন কাজের গুণগতমান নিশ্চিত করতে পারে।
প্রকল্প নির্বাচন জটিলতা	বিজয়নগর উপজেলা	প্রকল্প তালিকা পাওয়া যায় না এবং প্রকল্প নির্বাচন কমিটির মাধ্যমে প্রকল্প চাহিদা সম্পর্ক প্রকল্প নির্বাচন করার ক্ষেত্রে সর্বসম্মতিতে সিদ্ধান্ত গ্রহণে দীর্ঘ সূচীতা	প্রকল্প বাছেইয়ের পূর্বে পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন বিষয়ক কারিগরি কমিটি এর মাধ্যমে প্রকল্পের সম্ভব্যতা যাচাই-যাচাই করে উক্ত কমিটির মতামতের ভিত্তিতে প্রকল্প নির্বাচন কমিটি প্রকল্প নির্বাচন করবে।	প্রকল্প নির্বাচনে দীর্ঘ সূচীতা করে আসবে এবং যথাযথভাবে প্রকল্প নির্বাচন করা সম্ভব হবে।	উপজেলা পরিষদ ও ইউনিয়ন পরিষদ এব্যাপারে অব্যাহতবাবে সার্বিক সহযোগীতা করে যথাসময়ে প্রকল্প নির্বাচনের বিষয়টি নিশ্চিত করতে পারে।	

ক). স্থানীয় সরকার প্রকৌশল (এলজিইডি) বিভাগের আগামী অর্থ বছরের জন্য লক্ষ্য, উদ্দেশ্য ও বার্ষিক পরিমাপযোগ্য অভিষ্ঠ/টার্গেট

নং	বার্ষিক পরিকল্পনার লক্ষ্য(AP Goals)	খাত (Sector)	উদ্দেশ্য (Objectives)	বার্ষিক পরিমাপযোগ্য অভিষ্ঠ (Annual measurable targets)
১	উপজেলার আভ্যন্তরিন যোগাযোগ ব্যবস্থার মান উন্নয়নের মাধ্যমে স্থানীয় গনসাধারণের জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন।	যোগাযোগ / অবকাঠামো	উন্নয়ত যোগাযোগ ব্যবস্থার জন্য নুতন রাস্তা পাকা করণ	জুলাই'২২ হতে জুন'২৩ এর মধ্যে ১০০ কি.মি রাস্তা নুতন ভাবে পাকা করা হবে
			যোগাযোগ ব্যবস্থা স্বাভাবিক করতে রাস্তামেরামত করণ	জুলাই'২২ হতে জুন'২৩ এর মধ্যে ২০০ কি.মি. রাস্তা মেরামত করা হবে
			সামাজিক অবকাঠামোর উন্নয়ন	উপজেলার বিভিন্ন ইউনিয়নে ৫০ টি সামাজিক অবকাঠামো উন্নয়ন (মসজিদ, মন্দির, বিদ্যালয়, কবরস্থান) কর্মসূচী বাস্তবায়ন করা হবে।
			ব্রিজ নির্মান	বড় রাস্তা সংলগ্ন নদী/খালে ১০টি ব্রিজ নির্মান করা হবে ২০২২-২৩ অর্থ বছরে
			উপজেলা পরিষদের উদ্যোগে গৃহীত প্রকল্প বাস্তবায়ন।	যোগাযোগ/অবকাঠামো উন্নয়নে ছেট-বড় মোট ১০০ টি প্রকল্প আগামী অর্থবছরে বাস্তবায়ন করা হবে।
২	উপজেলার জনসাধারণের মানসম্মত স্বাস্থ্য সেবা নিশ্চিত করনের অঙ্গৰায় এবং ইউনিয়ন স্বাস্থ্যসেবা কেন্দ্রসমূহের মান উন্নয়নে সহযোগ প্রদান	স্বাস্থ্য	ইউনিয়ন স্বাস্থ্য সেবা কেন্দ্র সংস্কার ও ব্যবহার উপযোগী করে তোলা।	স্বাস্থ্য খাতে কমিউনিটি ক্লিনিকের সংস্কার কাজ সংক্রান্ত ১০টি প্রকল্প বাস্তবায়ন করা হবে।

৩	উপজেলার শিক্ষা কর্মসূচী সঠিকভাবে পরিচালনায় সমস্যগ্রাহ অবকাঠামো মেরামত ও পুনঃনির্মানের উদ্যোগ গ্রহণ করা।	শিক্ষা	প্রাথমিক বিদ্যালয় ভবন নির্মান	উপজেলার বিভিন্ন ইউনিয়নে ১০টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের ভবন নুতনভাবে নির্মান করা হবে
			প্রাথমিক বিদ্যালয় ভবন মেরামত/সংস্কার	উপজেলার বিভিন্ন ইউনিয়নে ২০ প্রাথমিক বিদ্যালয়ের ভবন মেরামতের কাজ সম্পন্ন করা হবে
			উপজেলা পরিষদের উদ্যোগে গৃহীত শিক্ষা প্রকল্প বাস্তবায়ন	শিক্ষার মান উন্নয়নে উপজেলার বিভিন্ন ইউনিয়নে শিক্ষা সংক্রান্ত ২০টি প্রকল্প বাস্তবায়ন করা হবে।
৪	স্যানিটেশন সুবিধা নিশ্চিত করনের জন্য উপজেলা পরিষদের উদ্যোগ বাস্তবায়নে সার্বিক সহযোগীতা	স্যানিটেশন	স্বাস্থ্য সম্মত স্যানিটারী ল্যাট্রিন সরবরাহ	উপজেলার বিভিন্ন ইউনিয়নে মোট ৫০০ টি পরিবারে স্বাস্থ্য সম্মত স্যানিটারী ল্যাট্রিন সরবরাহ করা হবে।

## ২.১.২ ৪ স্বাস্থ্য বিভাগ

গবার জন্য স্বাস্থ্য এই প্রোগ্রামকে সামনে রেখে উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্স ও উপজেলার ১৫ টি ইউনিয়নে স্বাস্থ্য সেবা প্রদান করা হয়ে থাকে। এ অঞ্চলের ডায়ারিয়া ও পানিবাহিত রোগ প্রতিরোধের লক্ষ্যে স্বাস্থ্য সহকারী দ্বারা গ্রামীণ জনগোষ্ঠীকে উদ্ধৃত করে থাকে। তাছাড়া শিশুদের মারাত্মক ১০টি রোগ প্রতিরোধের জন্য ইপিআই কার্যক্রম প্রতি ইউনিয়নের প্রতি ওয়ার্ডে কার্যক্রম পরিচালনা করা হয় এবং অত্র উপজেলায় ৪৫ টি কমিউনিটি ক্লিনিকে সিএইসসিপিদের মধ্যমে স্বাস্থ্য সেবা প্রদান করা হয়। তাছাড়া মাঠ পর্যায়ে কালাজুর রোগী, জটিল রোগী সনাত্তকরণ ও রেফারাল কার্যক্রমে মাঠকৰ্মীরা সহায়তা করে থাকেন।

### উপজেলা স্বাস্থ্য বিভাগের তথ্য

হাসপাতাল/স্বাস্থ্য কেন্দ্র	কেন্দ্র সংখ্যা	ডাক্তারের পদ সংখ্যা	কর্মরত ডাক্তার সংখ্যা	স্বাস্থ্য সহকারীর পদ সংখ্যা	কর্মরত স্বাস্থ্য সহকারীর সংখ্যা	স্বাস্থ্য পরিদর্শক পদ সংখ্যা/ সহঃ স্বাস্থ্য পরিঃ	কর্মরত স্বাস্থ্য পরিদর্শ সংখ্যা/ সহঃ স্বাস্থ্য পরিদর্শক
উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্স	--	১৮	৮	১৩৫	৯০	৫/১৫	২/৫
ইউনিয়ন স্বাস্থ্য পরিবার কল্যাণ কেন্দ্র	১৪	১৪	১০	-	-	-	-
কমিউনিটি ক্লিনিক	৪৫	-	-	-	-	-	-

## ২.১.৩ : উপজেলা কৃষি বিভাগ

### SWOT বিশ্লেষণ :

উদ্দেশ্য অর্জনের জন্য সহায়ক	উদ্দেশ্য অর্জনের জন্য ক্ষতিকর
<p><b>সক্ষমতারদিকসমূহ (Strength) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>. কৃষি বিষয়ক পরামর্শ সেবা প্রদান।</li><li>. উন্নয়ন সহায়তার মাধ্যমে কৃষি যন্ত্রপাতি প্রদান।</li><li>. কৃষকের প্রযুক্তিজ্ঞান ও দক্ষতা বৃদ্ধিকালে প্রশিক্ষণ প্রদান।</li><li>. সার, বীজ ও কীটনাশক বিক্রির নিবন্ধন প্রদান ও নবায়ন।</li><li>. শস্য বহুমুখীকরণ</li><li>. ইলেক্ট্রনিক কৃষি সেবা প্রদান করা।</li><li>. বৃক্ষ মেলা আয়োজনের মাধ্যমে বৃক্ষরোপনে উন্নুন্ন করা।</li></ul>	<p><b>দুর্বলতারদিকসমূহ (Weakness) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>. অবকাটামোগত সমস্যা</li><li>. জনবলের ঘাটতি</li><li>. প্রদর্শণী ও প্রশিক্ষণ সংখ্যা সীমিত</li><li>. উৎপাদিত পণ্যেও বাজারজাতকরণের সমস্যা</li><li>. গতানুগতিক ধারায় চাষাবাদ</li><li>. আধুনিক প্রযুক্তির অপ্রতুলতা</li><li>. কৃষক গ্রাহণের ক্ষকরা সংগঠিত নয়</li><li>. পুষ্টি জ্ঞানের অভাব</li></ul>
<p><b>সুযোগেরদিকসমূহ (Opportunities) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>. কৃষি প্রযুক্তি সম্প্রসারণ</li><li>. মাঠ ফসলের রোগবালাই পরিদর্শন ও পরামর্শ প্রদান।</li><li>. কৃষি কার্ড বিতরণ ও প্রণোদনা, পুনর্বাসন সেবা প্রদান।</li><li>. কৃষকের ন্যায্যমূল্য নিশ্চিতকরণ।</li><li>. কৃষকরে প্রযুক্তিগত জ্ঞান বৃদ্ধি।</li><li>. কৃষি উপকরণ বিতরণ ও ঝণ প্রদানের ব্যাবস্থা করা।</li><li>. দক্ষ সেবাদানের মাধ্যমে কৃষকের আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নয়ন।</li><li>. পরিবেশ বান্ধব কৃষি প্রযুক্তি সম্প্রসারণের মাধ্যমে টেকসই উন্নয়নে ভূমিকা রাখা।</li><li>. কৃষক মাঠ স্কুল, উচ্চান্বিত বৈঠক ও মাঠ দিবসের মাধ্যমে প্রযুক্তি সম্প্রসারণের সুযোগ রয়েছে।</li><li>. শস্য বহুমুখীকরণের মাধ্যমে পর্যাপ্ত খাদ্য সরবরাহ।</li><li>. কৃষিতে নারীর ক্ষমতায়নের সুযোগ সৃষ্টি।</li><li>. ই-কৃষি সেবার মাধ্যমে দ্রুত কৃষি সমস্যার সমাধান।</li></ul>	<p><b>প্রতিকূলতা/বুর্কিরদিকসমূহ (Threat) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>. জলবায় পরিবর্তনজনিত সমস্যা/প্রকৃতিক দুর্যোগে ফসলহানি</li><li>. মাটির স্থান্ত্র্য</li><li>. কৃষি জমির পরিমাণ হ্রাস পাওয়া</li><li>. যত্নত কীটনাশক ব্যবহার</li><li>. সার প্রয়োগ মাত্রাজনিত সমস্যা সম্পর্কে কৃষক অঙ্গ</li><li>. অপরিকল্পিত নগরায়ন</li><li>. প্রত্যন্ত অঞ্চলে মোগাযোগ ব্যবহার অভাব</li><li>. কৃষি পণ্যেও ন্যায্যমূল্য না পাওয়া</li><li>. ফসলের সংরক্ষণাগার নাই</li></ul>

ক্রং নং	ধরণ	অবস্থান	পরিমাণ/ বিস্তৃতি	কারণ	সাম্প্রতিক, চলমান ও পরিস্থিতি	১ বছর পর পরিস্থিতি	সুযোগ/বুর্কি
১	কৃষকের দোরগোড়ায় কৃষি সেবা শৈক্ষণ্যে পর্যাপ্ত না।	ইউনিয়ন পরিষদ : চরইসলামপুর, হরষপুর, ইচ্ছাপুরা, সিং গারবিল	৪ টি ইউনিয়নে কৃষি সেবার সহজলভ্যতা কর্ম	ইউনিয়ন পর্যায়ে কৃষি তথ্য সেবা কেন্দ্র নেই	কৃষি সেবাসমূহ উপজেলা থেকে সরাসরি দেয়া হচ্ছে।	আগামী বছরের মধ্যে এ সমস্যার সমাধানের আশা করছি।	ইউনিয়ন পরিষদ এর মাধ্যমে সুযোগ তৈরি করা যেতে পারে।
২	কৃষি উপকরণ তাঙ্কনিকভাবে সরবরাহ, সংরক্ষণ সম্ভব নয়	উপজেলা পরিষদ	উপজেলা কৃষি অফিস	সংরক্ষণাগার নেই	উপজেলা প্রশিক্ষণ রংমটিই প্রয়োজনে ব্যবহৃত হচ্ছে।	আগামী অর্থবছরে তৈরি করা যেতে পারে।	প্রযুক্তি হস্তান্তর প্রকল্পের মাধ্যমে।
৩	আবাদী ফসলের মৌসুমভিত্তিক ক্ষতি সাধন।	হাজীপুর, ইচ্ছাপুরা, চান্দুরা	৫৩৩৮ হে. জমির কৃষক উৎপাদিত ফসল ঘরে তুলতে বুর্কির কবলে পড়তে হয়	বর্ষা মৌসুমের জলাবদ্ধতা, গ্রাম্য তিক দুর্যোগ, পাহাড়ী চল	কৃষিতে কৃষককে ক্ষতিগ্রস্ত হতে হচ্ছে ফলে আগাম জাতের আবাদের পরামর্শ প্রদান	বাধ তৈরির মাধ্যমে সমাধান করা যাবে, ৫০% কৃষক উপকৃত হবে	উপজেলা কৃষি পুনর্বাসন কমিটি
৪	কৃষি উৎপাদন বাধাগ্রস্ত	উপজেলা	উপজেলা	ইটভাটা ও বসত বাড়ির তৈরি ও অপরিকল্পিত নগরায়ন	হাইব্রিড ও আগাম জাতের আবাদের পরামর্শ প্রদান	৩০% উন্নীতকরণ-	উপজেলা প্রশাসন

## পরিস্থিতি বিশ্লেষণ

### চলতি অর্থ বছরের কার্যক্রমের তালিকা :

ক্রঃনং	কাজেরবিবরণ	কাজের একক	উপকারভোগীর সংখ্যা	বরাদ্দের উৎস	গত বছরের প্রকৃত ব্যায়	চলতি বছরে মোট বরাদ্দ	চলতি বছরের মোট ব্যায়	অর্জিত ফলাফল
১.	মাটির স্বাস্থ্য উন্নয়ন	১৫ টি ইউনিয়ন	৩০০০ জন	উপজেলা কৃষি অফিস	-	-	-	বোরো কর্তনের পর সবুজ সার হিসাবে দৈধ্য আবাদ, কম্পোষ্ট তৈরী, নাড়া পোড়ানো।
২.	নতুন জাত সম্প্রসারণ	১৫ টি ইউনিয়ন	৫০০ জন	ডিএই	--	-	-	আদর্শ বৌজতলায় চারা তৈরীতে সারিতে চারা রোপনে কৃষকদের প্রশিক্ষণ প্রদান। আইসিএম/আইপিএম কৃষক মাঠ স্কুল/ক্লাব গুলোকে সম্পৃক্ত করা।
৩.	এনএটিপি-২	২০০	২০০০	প্রকল্প	২,৬৫,০০০/-	৩,৬৫,০০০/-	৩,৬৫,০০০/-	সিআইজি কৃষক গ্রঞ্চের মধ্যে নতুন প্রযুক্তি সম্প্রসারণ ও দক্ষ কৃষক তৈরী
৪.	পানি ব্যবস্থাপনা	১৫ টি ইউনিয়ন	৩০০ জন	উপজেলা কৃষি অফিস	-	-	-	ফিতা পাইপের ব্যবহার, আইল বেথে বৃষ্টির পানি ব্যবহার। সোচ ও নিকাশ সম্পর্কে কৃষককে সচেতন করা।
৫.	ধান, গম, পাট বীজ উৎপাদন ও সংরক্ষন প্রদর্শনী	৭৫টি	৮০০জন	প্রকল্প	১,৩০,০১০/-	১,২৬,০০০/-	১,২৬,০০০/-	ভাল বীজের চাহিদা পুরন
৬.	ভাল, তেল, পিয়াজ বীজ উৎপাদন ও সংরক্ষন প্রদর্শনী	২০টি	১০০জন	প্রকল্প	৬০,৫০০/-	৫৬,৫৯০/-	৫৬,৫৯০/-	ভাল বীজের চাহিদা পুরন
৭.	মাটির স্বাস্থ্য সুরক্ষায় জৈব সার উৎপাদন প্রদর্শনী স্থাপন	১০০টি	১০০০জন	ডিএই	-	-	-	মাটির উর্বরতা বৃদ্ধি
৮.	কৃষক মাঠ স্কুল স্থাপন	১৫ স্কুল	৫০০জন	আইএফএমসি	৫,৮১,২৭৫/-	২,২৬,২১২/-	২,২৬,২১২/-	ধান ফসলের বিভিন্ন সমস্যা সমাধান
৯.	সমন্বিত কৃষি উন্নয়নের মাধ্যমে পুষ্টি ও খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ প্রকল্প	৫৩টি	৫০০জন	আইএএনএফপি	৮,৮৫,৫০০/-	৮,৭৩,৩০০/-	৮,৭৩,৩০০/-	কমিউনিটি পর্যায়ে পুষ্টি ও খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিত হয়েছে।
১০.	জাতীয় ইদুঁর নির্ধন অভিযান এর উন্নুনকরণ সভা	১টি	২০০০জন	ডিএই	২৩০০/-	২৩০০/-	২৩০০/-	ইদুঁরের হাত থেকে ফসল রক্ষা
১১.	শিশু ফল বাগান স্থাপন	১৫টি	১৫৯	প্রকল্প				পুষ্টির চাহিদা পুরন
১২.	উপজেলা পর্যায়ে প্রযুক্তি হস্তান্তরের জন্য কৃষক প্রশিক্ষণ	৩ ব্যাচ	৯০জন	প্রকল্প				কৃষি বিষয়ে নতুন প্রযুক্তি হস্তান্তর
১৩.	পানি সাশ্রয় করে	১৫ টি	৩০ জন	উপজেলা কৃষি				পানির অপচয় রোধ

	ফসলের আবাদ বৃদ্ধিকরণ	ইউনিয়ন		অফিস			
১৪.	আধুনিক ও নবী জাতের ধান প্রদর্শনী	১৫ টি ইউনিয়ন	১০০ জন	উপজেলা কৃষি অফিস			উৎপাদন বৃদ্ধি
১৫.	ধান ক্ষেত্রে পার্টি	১৫ টি ইউনিয়ন	২০০০	উপজেলা কৃষি অফিস			পরিবেশকে বালাইনাশকের হাত থেকে রক্ষা
১৬.	ধান ক্ষেত্রে গুটি ইউরিয়ার ব্যবহার	১৫ টি ইউনিয়ন	৩৫০ জন	উপজেলা কৃষি অফিস			ইউরিয়া সার সাশ্রয়
১৭.	সুষম সারের ব্যবহার	১৫ টি ইউনিয়ন	২৫০০জন	উপজেলা কৃষি অফিস			উৎপাদন বৃদ্ধি লক্ষ্য
১৮.	জৈব সার ব্যবহার	১৫ টি ইউনিয়ন	৩০০০জন	উপজেলা কৃষি অফিস			মাটির উর্বরতা বৃদ্ধি ও রাসায়নিক সারের ব্যবহার কমানো
১৯.	আদর্শ বীজতলা স্থাপন	১৫ টি ইউনিয়ন	২০০জন	উপজেলা কৃষি অফিস			সুস্থ সবল চারা উৎপাদন ও বীজের ব্যবহার কমানো
২০.	সঠিক বয়সে চারা রোপন	১৫ টি ইউনিয়ন	২৫০০জন	ডিএই			উৎপাদন বৃদ্ধি
২১.	সারিতে ধানের চারা রোপন	১৫ টি ইউনিয়ন	২০০জন	ডিএই			বালাইয়ের আক্রমণ রোধ ও উৎপাদন বৃদ্ধি
২২.	পোকা দমনে আলোক ফাঁদ ব্যবহার	১৫ টি ইউনিয়ন	২০০জন	ডিএই			বালাইনাশকের ব্যবহার কমিয়ে পোকা দমন
২৩.	ফলজ ও ওষধি বৃক্ষ রোপন	১৫ টি ইউনিয়ন	৪০০০জন	ডিএই			পরিবেশ রক্ষা ও পুষ্টির চাহিদা পূরণ
২৪.	এডাল্লিউডি এবং ফিতা পাইপ ব্যবহার	১৫ টি ইউনিয়ন	১০০জন	উপজেলা কৃষি অফিস			পানির সাশ্রয়/পানির অপচয় রোধ
২৫.	সমষ্টি ফসল উৎপাদন/খামার ব্যবস্থাপনা	১৫ টি ইউনিয়ন	১০০জন	উপজেলা কৃষি অফিস			বালাইনাশকের ব্যবহার কম/পরিবেশ রক্ষা
২৬.	মরিচ ও পিংয়াজ বীজ উৎপাদন ও সংরক্ষণ প্রদর্শনী	১৫ টি ইউনিয়ন	৩০০জন	উপজেলা কৃষি অফিস			ভাল বীজের চাহিদা পূরণ
২৭.	বালাই ব্যবস্থাপনা	১৫ টি ইউনিয়ন	৩০০০জন	উপজেলা কৃষি অফিস	-	-	সারিতে রোপন, সুষম সার ব্যবহার, আইল পরিষ্কার, আইপিএম/ আইসিএম স্কুল/ক্লাব গুলোকে সম্প্রস্তুত করা।
২৮.	বৃক্ষ মেলা ও বিনামূল্যে চারা বিতরণ	-	-	উপজেলা কৃষি অফিস			পরিবেশের ভারসাম্য রক্ষা

### আগামী অর্থ বছরের জন্য কৃষি বিভাগের সার্বিক লক্ষ্য, উদ্দেশ্য ও বার্ষিক পরিমাপযোগ্য অভিষ্ঠ/টার্গেট

নং	বার্ষিক পরিকল্পনার লক্ষ্য	খাত	উদ্দেশ্য	বার্ষিক পরিমাপযোগ্য অভিষ্ঠ
১	ফসলের উৎপাদন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি	ডিএই প্রকল্প	১.১ প্রশিক্ষণঃ কৃষক	৩৫০০জন
			১.২ স্থাপিত প্রদর্শনী	৪০০টি
			১.৩ মাঠ দিবস/চাষী র্যালী	৫০টি
২	সম্প্রসারণ কর্মীদের প্রযুক্তি জ্ঞান ও দক্ষতা বৃদ্ধি	ডিএই প্রকল্প	২.১ আধুনিক প্রযুক্তির উপর। সম্প্রসারণ কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	২২জন
৩		ডিএই প্রকল্প	৩.১ ভিত্তি, প্রত্যায়িত ও মানঘোষিত বীজ উৎপাদন, ও	৪মে.টন

	কৃষি উপকরণের সহজলভ্যতা ও সরবরাহ বৃদ্ধি		বিতরণ	
			৩.২ কৃষক পর্যায়ে সার সহজলভ্য করণ	১৮,০০০ জন
৮	মাটির স্বাস্থ্য সুরক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন ও সংরক্ষন	ডিএই প্রকল্প	৮.১ জৈব সার, সবুজ সার উৎপাদন ও ব্যবহার বৃদ্ধিকরণ	৬০০টি
৫.	কৃষি ভূসম্পদ ব্যাবস্থাপনার উন্নয়ন ও রক্ষণাবেক্ষণ	উপজেলা কৃষি অফিস	৫.১ প্রশিক্ষিত কৃষক ৫.২ জৈব সার, সবুজসার ও জীবানু সার ব্যবহার জনপ্রিয়করণ	৩০০জন
৬.	কর্ম ব্যাবস্থাপনায় পেশাদারীতের উন্নয়ন	উপজেলা কৃষি অফিস	৬.১ বাস্তবায়িত এডিপির অগ্রগতি ৬.২ কার্যক্রম মূল্যায়ন ও পরীক্ষণ ৬.৩ বাস্তবায়িত রাজস্ব বাজেটস্কুল কর্মসূচির অগ্রগতি	-
৭.	কৃষি মেলার আয়োজন	উপজেলা কৃষি অফিস	৭.১ বৃক্ষরোপনে উৎসাহ ও সচেতনতা বৃদ্ধি	১টি
৮.	পরিবেশ বান্ধব প্রযুক্তির সম্প্রসারণ	উপজেলা কৃষি অফিস	৮.১ কৃষকের স্বাস্থ্য সুরক্ষা ৮.২ পরিবেশের ভারসাম্য রক্ষা	১৫ টি ইউনিয়ন

#### আগামী অর্থ বছরের সম্ভাব্য কার্যক্রমের তালিকা ৪

ক্রংক্ৰি	কাজেরবিবরণ	কাজের একক	উপকারভোগীর সংখ্যা	বরাদের উৎস	প্রস্তাবিত বরাদ	বাস্তবায়িত সময়	অর্জিত সম্ভাব্য ফলাফল
১.	মাটির স্বাস্থ্য উন্নয়ন	১৫ টি ইউনিয়ন	২০০০জন	উপজেলা কৃষি অফিস	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	বোরো কর্তনের পর সবুজ সার হিসাবে দৈর্ঘ্য আবাদ, কম্পোষ্ট তৈরী, নাড়া পোড়ানো।
২.	নতুন জাত সম্প্রসারণ	১৫ টি ইউনিয়ন	৭০০জন	ডিএই	৫০টি প্রদর্শনী	২০২২-২৩ অর্থবছর	আদর্শ বীজতলায় চারা তৈরীতে সারিতে চারা রোপনে কৃষকদের প্রশিক্ষণ প্রদান। আইসিএম/আইপিএম কৃষক মাঠ স্কুল/ক্লাব গুলোকে সম্পৃক্ত করা।
৩.	এনএটিপি-২	১৩২	৩৫০০	প্রকল্প	৭৫ টি প্রদর্শনী	২০২২-২৩ অর্থবছর	সিআইজি কৃষক গ্রাহপোর মধ্যে নতুন প্রযুক্তি সম্প্রসারণ ও দক্ষ কৃষক তৈরী
৪.	পানি ব্যবস্থাপনা	১৫ টি ইউনিয়ন	৩০০জন	উপজেলা কৃষি অফিস	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	ফিতা পাইপের ব্যবহার, আইল বেথে বৃষ্টির পানি ব্যবহার। সেচ ও নিকাশ সম্পর্কে কৃষককে সচেতন করা।
৫.	ধান, গম, পাট বীজ উৎপাদন ও সংরক্ষণ প্রদর্শনী	৭৫	৮৫০জন	প্রকল্প	১০০ টি প্রদর্শনী	২০২২-২৩ অর্থবছর	ভাল বীজের চাহিদা পুরণ
৬.	ভাল, তেল, পিয়াজ বীজ উৎপাদন ও সংরক্ষণ প্রদর্শনী	২০	১৮০জন	প্রকল্প	৮০ টিপ্রদর্শনী	২০২২-২৩ অর্থবছর	ভাল বীজের চাহিদা পুরণ
৭.	মাটির স্বাস্থ্য সুরক্ষায় জৈব সার উৎপাদন প্রদর্শনী স্থাপন	২০০	১৫০০জন	ডিএই	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	মাটির উর্বরতা বৃদ্ধি
৮.	কৃষক মাঠ স্কুল স্থাপন	১৫ স্কুল	৫০০জন	আইএফএমসি	১০ টি স্কুল	২০২২-২৩ অর্থবছর	ধান ফসলের বিভিন্ন সমস্যা সমাধান
৯.	সমষ্টিত কৃষি উন্নয়নের মাধ্যমে পুষ্টি ও খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ প্রকল্প	৫৩টি	৫০০জন	আইএএনএফপি	৭০ টি প্রদর্শনী	২০২২-২৩ অর্থবছর	
১০.	জাতীয় ইন্দুঁর নিধন অভিযান এর উন্নয়ন সভা	১টি	২০০০জন	ডিএই	২৩০০/-	২০২২-২৩ অর্থবছর	ইন্দুঁরের হাত থেকে ফসল রক্ষণ

১১.	মিশ্র ফল বাগান স্থাপন	১৫টি	৮৫০জন	প্রকল্প	১০ টি প্রদর্শনী	২০২২-২৩ অর্থবছর	পুষ্টির চাহিদা পুরন
১২.	উপজেলা পর্যায়ে প্রযুক্তি হস্তান্তরের জন্য কৃষক প্রশিক্ষণ	৩ ব্যাচ	৯০জন	প্রকল্প	৪ব্যাচ	২০২২-২৩ অর্থবছর	কৃষি বিষয়ে নতুন প্রযুক্তি হস্তান্তর
১৩.	পানি সাশ্রয় করে ফসলের আবাদ বৃদ্ধিকরণ	১৫ টি ইউনিয়ন	৩০ জন	উপজেলা কৃষ অফিস	১ব্যাচ	২০২২-২৩ অর্থবছর	পানির অপচয় রোধ
১৪.	আধুনিক ও নাবী জাতের ধান প্রদর্শনী	১৫ টি ইউনিয়ন	৫০জন	প্রকল্প	২০টি প্রদর্শনী	২০২২-২৩ অর্থবছর	উৎপাদন বৃদ্ধি
১৫.	ধান ক্ষেত্রে পার্টি	১৫ টি ইউনিয়ন	২৮০০জন	উপজেলা কৃষ অফিস	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	পরিবেশকে বালাইনাশকের হাত থেকে রক্ষা
১৬.	ধান ক্ষেত্রে গুটি ইউরিয়ার ব্যবহার	১৫ টি ইউনিয়ন	-	উপজেলা কৃষ অফিস	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	ইউরিয়া সার সাশ্রয়
১৭.	সুস্থ সারের ব্যবহার	১৫ টি ইউনিয়ন	৩০০০জন	উপজেলা কৃষ অফিস	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	উৎপাদন বৃদ্ধি লক্ষ্যে
১৮.	জৈব সার ব্যবহার	১৫ টি ইউনিয়ন	৩৫০০জন	উপজেলা কৃষ অফিস	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	মাটির উর্বরতা বৃদ্ধি ও রাসায়নিক সারের ব্যবহার কমানো
১৯.	আদর্শ বীজতলা স্থাপন	১৫ টি ইউনিয়ন	২০০জন	উপজেলা কৃষ অফিস	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	সুস্থ সবল চারা উৎপাদন ও বীজের ব্যবহার কমানো
২০.	সঠিক বয়সে চারা রোপন	১৫ টি ইউনিয়ন	৩০০০জন	ডিএই	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	উৎপাদন বৃদ্ধি
২১.	সারিতে ধানের চারা রোপন	১৫ টি ইউনিয়ন	২০০জন	ডিএই	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	বালাইয়ের আক্রমণ রোধ ও উৎপাদন বৃদ্ধি
২২.	পোকা দমনে আলোক ফাঁদ ব্যবহার	১৫ টি ইউনিয়ন	২৫০জন	ডিএই	১০টি প্রদর্শনী	২০২২-২৩ অর্থবছর	বালাইনাশকের ব্যবহার কমিয়ে পোকা দমন
২৩.	ফলজ ও ওষধি বৃক্ষ রোপন	১৫ টি ইউনিয়ন	৪৫০০জন	ডিএই	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	পরিবেশ রক্ষা ও পুষ্টির চাহিদা পুরন
২৪.	এডভিনিউডি এবং ফিতা পাইপ ব্যবহার	১৫ টি ইউনিয়ন	১০০জন	উপজেলা কৃষ অফিস	১৫টি প্রদর্শনী	২০২২-২৩ অর্থবছর	পানির সাশ্রয়/পানির অপচয় রোধ
২৫.	সমন্বিত ফসল উৎপাদন/খামার ব্যবস্থাপনা	১৫ টি ইউনিয়ন	১৫০জন	উপজেলা কৃষ অফিস	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	বালাইনাশকের ব্যবহার কম/পরিবেশ রক্ষা
২৬.	মারিচ ও পিঁয়াজ বীজ উৎপাদন ও সংরক্ষণ প্রদর্শনী	১৫ টি ইউনিয়ন	৪০০জন	উপজেলা কৃষ অফিস	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	ভাল বীজের চাহিদা পুরন
২৭.	বালাই ব্যবস্থাপনা	১৫ টি ইউনিয়ন	৩৫০০জন	উপজেলা কৃষ অফিস	-	২০২২-২৩ অর্থবছর	আইপিএম ও আইসিএম এর ব্যবহার বৃদ্ধি
২৮.	বৃক্ষ মেলা ও বিনামূল্যে চারা বিতরণ	-	-	উপজেলা কৃষ অফিস		২০২২-২৩ অর্থবছর	পরিবেশের ভারসাম্য রক্ষা

## তৃতীয় অধ্যায় :

### উপজেলা পরিষদের সম্পদের মানচিত্র

#### ৩.১ ভূমিকা :

বাউফল উপজেলার এ পরিকল্পনার প্রণয়েন মূল উদ্দেশ্য হচ্ছে স্থানীয় চাহিদার আলোকে উপজেলা পরিষদের বিভিন্ন ক্ষেত্রে প্রবাহ্মান সম্পদ সমূহ একত্রিত করে প্রকল্প গ্রহণ ও তার বাস্তবায়ন। বাউফল উপজেলা উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নে যে সকল উৎস্য হতে সম্পদ আহরণ করা হবে তা নিম্নরূপ :

- পরিষদ উন্নয়ন সহায়তা তহবিল
- রাজস্ব উদ্বৃত্ত
- উপজেলা পরিষদে হস্তান্তরিত বিভাগের প্রকল্পের উৎস্য
- প্রকল্প বাস্তবায়ন স্থানীয় বিত্তশালী ব্যক্তিদের অনুদান
- ভূমি উন্নয়ন কর ১%
- কাবিখা ও কাবিটা
- দাতা সংস্থার অনুদান
- বেসরকারী সংস্থার অনুদান
- সম্বায় সমিতি
- অন্যান্য।

#### চতুর্থ অধ্যায় :

### ২০২২-২৩ অর্থ বছরের উন্নয়ন দৃষ্টিভঙ্গি ও প্রেক্ষিত

বর্তমান সরকারের আমলে বাউফল উপজেলায় রাস্তাঘাটসহ অবকাঠামোগত প্রভূত উন্নতি সাধিত হয়েছে। পর্যটন, বিনোদন কেন্দ্র স্থাপন, ঢাঈড়া ও সংস্কৃতি চর্চা, আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন নদিত বাউফলকে উন্নত বাউফলে রূপান্তরিত করতে সহায়ক ভূমিকা পালন করবে। তবে সমাজ উন্নয়নে নির্দেশক হিসেবে শিশুশ্রম, বাল্যবিবাহ, মাদক, ইভিটিজিং ও নিরাপদ সড়ক নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে সকলকে নিয়ে সামাজিক আন্দোলন গড়ে তোলা প্রয়োজন। সর্বসাধারণের বিশ্বাস, এ পরিপ্রেক্ষিতে সমাজের শান্তি-শৃঙ্খলা প্রতিষ্ঠা, আত্ম-কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি, সুশাসন সুসংহতকরণ ও সেবা জনগণের দারগোড়ায় পৌছে দেয়ার মাধ্যমে বাউফল উপজেলার স্বপ্নের সফল বাস্তবায়ন ঘটবে। এরই ধারাবাহিকতায় টেকসই উন্নয়ন অভিষ্ঠ ২০২১ ও রূপকল্প ২০৪১ বাস্তবায়নে স্থানীয় সম্পদের সুষম ব্যবহারের মাধ্যমে সরকারী সহযোগিতায় উপজেলা প্রশাসনের কর্মতৎপরতায় জনপ্রতিনিধিদের সহযোগিতায় ব্যাপক কর্মপরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে।

#### (৪.১) পরিস্থিতি বিশ্লেষণ (SWOT বিশ্লেষণ)

বাউফল উপজেলায় বসবাসরত মানুষের জীবন ও জীবিকাকে প্রভাবিত করতে পারে এমন অভ্যন্তরীণ ও বাহ্যিক উপাদানসমূহ বিশ্লেষনের মাধ্যমে পরিস্থিতি বিশ্লেষণ করা হয়েছে। নিম্নে উপজেলার প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা (strength), দুর্বলতা (weakness), সুযোগ (opportunity) এবং প্রতিবন্ধকতা (threat) - এসডার্টিওটি - চিহ্নিত করা হয়েছে। এটিকে বিবেচনায় নিয়ে করণীয় নির্ধারণ করা হয়েছে এবং খাতওয়ারি উন্নয়ন প্রতিবন্ধকতা, সম্ভাব্য প্রভাব চিহ্নিত করে প্রতিরোধমূলক ব্যবস্থা নির্ধারণের উদ্যোগ নেয়া হয়েছে।

উদ্দেশ্য অর্জনের জন্য সহায়ক	উদ্দেশ্য অর্জনের জন্য ক্ষতিকর
<p><b>সক্ষমতারদিক সমূহ (Strength) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● উন্নয়ন কর্মান্ডের গুণগত মান নিশ্চিত করণে স্থানীয় সংসদ সদস্য এর সার্বিক সহযোগীতা রয়েছে</li><li>● উপজেলা পরিষদের মধ্যে আভ্যন্তরিন সমন্বয় সুসংহত</li><li>● প্রয়োজনীয় বস্তুগত (আর্থিক) সম্পদ ও দক্ষ জনবল ও শক্তিশালী টীমওয়ার্ক বিদ্যমান</li><li>● জেলা সদরের সাথে সহজ ও দ্রুত যোগাযোগ ব্যবস্থা</li><li>● জনপ্রতিনিধিদের আইনের প্রতি শ্রদ্ধাবোধ উন্নয়ন বাস্তব সরকারী নীতি</li><li>● পরিষদের আয় ক্রমাগত বৃদ্ধি পাওয়া</li><li>● সম্ভাবনাময় সমৃদ্ধশালী কৃষি নির্ভর উপজেলা</li><li>● রাজনৈতিক স্থিতিশীলতা</li></ul>	<p><b>দুর্বলতারদিক সমূহ (Weakness) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● চাহিদার তুলনায় যথাযোগ্য অবকাঠামো নেই</li><li>● হস্তান্তরিত ও অহস্তান্তরিত বিভাগ সমূহের স্বাভাবিক কাজকর্ম পরিচালনার ক্ষেত্রে জনবল স্থলতা।</li><li>● সকল খাতের প্রতি সমষ্টির না দিয়ে নির্দিষ্ট কিছু খাত যেমন- ভোত অবকাঠামো ইত্যাদিতে অত্যধিক গুরুত্ব দেয়া</li><li>● উপজেলা উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নে মতামত প্রদানের সুযোগ এখনো সীমিত।</li><li>● পরিকল্পনা বিষয়ক কারিগরী জ্ঞানের স্থলতা ও দীর্ঘমেয়াদী ও টেকসই উন্নয়ন পরিকল্পনা নেয়ার মানসিকতা না থাকা</li><li>● একটি নতুন উপজেলা হিসেবে আভ্যন্তরিনভাবে অনুন্নত যোগাযোগ ব্যবস্থা।</li><li>● উন্নয়ন কর্মকাণ্ডে পুরুষের তুলনায় নারীদের অংশগ্রহণ কম</li><li>● চাহিদা ও সম্পদের অসামঝস্যতা থাকায় প্রকল্প বাস্তাইকরণে বেশ বেগ পেতে হয়।</li></ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>আইন শৃঙ্খলা পরিস্থিতি সন্তোষজনক</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>যথাসময়ে অর্থ ছাড়ের নিশ্চয়তা না থাকা</li> <li>পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে প্রেরণা প্রদানের অপ্রচুলতা রয়েছে</li> </ul>
<p><b>সুযোগেরদিক সমূহ (Opportunities) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে জনসাধারণের অংশগ্রহণ ও উৎসাহ</li> <li>উন্নয়ন বিষয়ক সন্মানী মানসিকতার পরিবর্তন</li> <li>ঢাকা, সিলেট ও চট্টগ্রামের সাথে সহজতর যোগাযোগ মাধ্যম থাকায় উৎপাদিত পণ্য-সামগ্ৰী বাজারজাত করে আৰ্থিকভাৱে লাভবান হওয়াৰ সম্ভাবনা রয়েছে</li> <li>নৃতন উপজেলা হওয়াতে পিছিয়ে পৰা জনগণদেৱ দোৱগোড়াৱ নাগৰিক সেবা পৌছাবলোৱ সুযোগ রয়েছে</li> <li>এসডিজি বাস্তবায়নে ভূমিকা রাখাৰ সুযোগ</li> <li>জনগনেৱ শিক্ষা ও আৰ্থ-সামাজিক অবস্থা তুলনামূলক ভালো হওয়া</li> </ul>	<p><b>প্রতিকুলতা/বুঁকিৱাদিক সমূহ (Threat) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>বিভিন্নমূলী দলীয় রাজনৈতিক চাপ ও অভ্যন্তৰীণ কোন্দল</li> <li>অতিবৃষ্টিৰ কাৰণে বাস্তায়িত উন্নয়ন কৰ্মকাৰ্ড বিশেষ কৰে রাস্তাঘাট নষ্ট হয়ে উন্নয়ন কৰ্মকাৰ্ড ব্যাহত হয়।</li> <li>প্রাকৃতিক দুর্ঘটনা, অনাবৃষ্টি ও অতিবৃষ্টিৰ ফলে কাঞ্জিত ফসল উৎপাদন বাধা এছ এবং অনেক ক্ষেত্ৰে কৃষকগণ আৰ্থিকভাৱে ক্ষতিহস্ত হয়।</li> <li>প্রাণ্তিক জনগোষ্ঠী ও অৱাজনৈতিক ব্যক্তিবৰ্গেৰ ক্ষেত্ৰে সেবা গ্ৰহণে জটিলতা ও দীৰ্ঘস্থিতি।</li> <li>প্ৰকল্প বাস্তবায়নে গুণগত মান রক্ষাকৰণে দুৰ্বল মানসিকতা ও সৱৰকাৰী ক্ৰয় প্ৰক্ৰিয়া অৰ্থচৰ্তা।</li> </ul>

## ৪.২: কর্মপরিকল্পণা

অর্থ বছর: ২০২২-২৩

সেক্টর	ভিত্তি	কার্যক্রম	এসডিজি-২০৩০ ও জাতীয় লক্ষ্যমাত্রার সংশ্লিষ্টতা			বর্তমান অবস্থা	কর্মপরিকল্পণা			সূচক/ মন্তব্য		
			এসডিজি লক্ষ্যমাত্রা	জাতীয় লক্ষ্যমাত্রা			বর্তমান অবস্থা	স্বল্পমেয়াদি ২০১৮-২০২১	মধ্যমেয়াদি ২০১৮-২০৩০	দীর্ঘমেয়াদি ২০১৮- ২০৮১		
				২০২১	২০৩০							
স্থানীয় সরকার	সুশাসন ও জনকল্যাণ মুখ্য প্রতিষ্ঠানে রূপান্তর	১. উন্নয়নে জনঅংশগ্রহণ নিশ্চিতকরণ										
		ক) অর্থব্যয়ে জবাবদিহিতা ও স্বচ্ছতা প্রতিষ্ঠা এবং ওয়েবসাইটে প্রকল্প তালিকা প্রকাশ	১৬.৬ ৯.৮	৯.৯.১ ৯২%	৯.৯.১ ১০০%	কার্যক্রম শুরু	২০%	৬০%	১০০%	কার্যকর হালনাগাদকৃত প্রকল্প তালিকা		
		খ) উন্নয়ন কর্মকাণ্ডে জনসম্প্রৱৃত্তা ও নারীর অংশগ্রহণ	১৬.৭ ৫.৫	৫.৫.১ ১৮%	৫.৫.১ ৩০%	কার্যক্রম চলমান	৩০%	৫০%	৭০%			
		গ) ইউনিয়ন পরিষদকে জনকল্যাণমুখী প্রতিষ্ঠানে রূপান্তর নিশ্চিতকরণ	১৬.৬			কার্যক্রম চলমান	৮০%	৬০%	৮০%			
		২. সামাজিক সুরক্ষা										
		ক) ৪৫ দিনের মধ্যে জন্ম ও মৃত্যু নিবন্ধন শতভাগ নিশ্চিতকরণ	১৬.৯	১৬.৯.১ ৬০%	১৬.৯.১ ১০০%	কার্যক্রম শুরু	৫০%	৮০%	১০০%			
		খ) কিশোর-কিশোরীদের অনলাইন ভিত্তিক ডাটাবেজ তৈরী ও বাল্যবিবাহ দূরীকরণ	৯.৮ ৫.৩	৯.৯.১ ৯২%	৯.৯.১ ১০০%	ডাটাবেজ তৈরী	অনলাইন ভিত্তিক কার্যক্রম গ্রহণ	৫০%	১০০%	কার্যকর ডাটাবেজ		
		গ) অনলাইনে নিকাহ রেজিস্ট্রেশন ও তদারকিকরণ	৯.৮ ৫.৩	৫.৩.১ ৩০%	৫.৩.১ ১০%	নাই	ডাটাবেজ তৈরী	অনলাইন ভিত্তিক কার্যক্রম গ্রহণ	৫০%	কার্যকর অনলাইন তদারকি		
		৩. স্বাস্থ্যসম্বত্ত স্যানিটেশন নিশ্চিতকরণ (শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, হাট-বাজার, লঞ্চওয়াট, ইত্যাদি স্থানসহ)	৬.২	৬.২.১ ৯৮%	৬.২.১ ১০০%	কার্যক্রম চলমান	৭০%	৯০%	১০০%			
		৪. বাড়ির নির্মাণের ক্ষেত্রে বিস্তৃত কোড অনুসরণ ও ডিজাইন অনুমোদন সাপেক্ষে নির্মাণ	৯.১	-	-	কার্যক্রম চলমান	৫%	৩০%	৬০%			
স্থানীয় সরকার	সুশাসন ও জনকল্যাণ মুখ্য প্রতিষ্ঠানে রূপান্তর	৫. ওয়ানস্টপ সার্ভিস সেন্টার চালুকরণ	১৬.৬	-	-	নাই	কার্যক্রম শুরু	২০%	৫০%			
		৬. নারী উন্নয়ন ফোরামকে শক্তিশালীকরণ	৫.১ ৫.২ ৫.৩ ৫.৪	৫.২.১ ৮০% ৫.৪.১ মহিলা ২৫% পুরুষ ৬%	৫.২.১ ১০০% ৫.৪.১ মহিলা ২০% পুরুষ ১০%	কার্যক্রম চলমান	৩০%	৫০%	৭০%	আত্মনির্ভরশীলনারীর সংখ্যা বৃদ্ধি		

সেক্টর	ভিত্তি	কার্যক্রম	এসডিজি-২০৩০ ও জাতীয় লক্ষ্যমাত্রার সংশ্লিষ্টতা			বর্তমান অবস্থা	কর্মপরিকল্পনা			সূচক/ মন্তব্য
			এসডিজি লক্ষ্যমাত্রা	জাতীয় লক্ষ্যমাত্রা	২০২১	২০৩০	স্বল্পমেয়াদি ২০১৮-২০২১	মধ্যমেয়াদি ২০১৮-২০৩০	দীর্ঘমেয়াদি ২০১৮- ২০৮১	
		৭. গ্রামীণ অবকাঠামো উন্নয়ন ও রক্ষণাবেক্ষণ								
		ক) যোগাযোগ ব্যবস্থা (অভ্যন্তরীণ) উন্নয়ন ও রক্ষণাবেক্ষণ	৯.১ ১১.৩	-	-	উপজেলার ৫০% রাষ্ট্র পাকা	৬৫% পাকা রাষ্ট্র নিশ্চিতকরণ ও পুরাতন রাষ্ট্র সংস্কার	৮৫% পাকা রাষ্ট্র নিশ্চিতকরণ ও পুরাতন রাষ্ট্র সংস্কার	১০০% পাকা রাষ্ট্র নিশ্চিতকরণ ও পুরাতন রাষ্ট্র সংস্কার	সড়ক দৃষ্টিনার সংখ্যাত্ত্বাস
		খ) হাট-বাজার উন্নয়ন ও আধুনিকায়ন	৯.১ ১১.৩	-	-	২০% হাট-বাজার উন্নত	৩০%	৫০%	৭০%	
		গ) ড্রেন নির্মাণ ও পূর্ণাসন	৬.২	৬.২.১ ৯৮%	৬.২.১ ১০০%	১০% জায়গায় ড্রেনেজ ব্যবস্থা বিদ্যমান	১৫%	৮০%	৬০%	জলাবদ্ধতা দূরীকরণ
		ঘ) ব্রীজ/কালভার্ট নির্মাণ ও রক্ষণাবেক্ষণ	৯.১ ১১.৩	-	-	চাহিদার ৭০% নির্মিত	৮০% ও রক্ষণাবেক্ষণ	১০০% ও রক্ষণাবেক্ষণ	রক্ষণাবেক্ষণ	
		৮। সবুজ ও পরিচ্ছন্ন উপজেলা গঠন								
		ক) বৃক্ষরোপন ও সৌন্দর্য বর্ধন	১৫.২	-	-	কার্যক্রম চলমান (৩৫%)	৪৫%	৬৫%	৮৫%	
		খ) সকল রাষ্ট্র যান্ত্রিক পদ্ধতিতে পরিস্কার-পরিচ্ছন্নতা নিশ্চিতকরণ	১১.৩	-	-	নাই	কার্যক্রম শুরু	২০%	৫০%	
		গ) বর্জ্য ব্যবস্থাপনার আধুনিকায়ন	১১.৬	-	-	কার্যক্রম চলমান (১০%)	১৫%	৩৫%	৬০%	
		ঘ) বর্জ্যের বহুমুখী ব্যবহারের মাধ্যমে জৈব সার উৎপাদনে কম্পোস্টিং প্লান্ট স্থাপন	১১.৬ ৬.৩	-	-	নাই	কার্যক্রম শুরু	২০%	৪০%	
স্থানীয় সরকার	সুশাসন ও জনকল্যাণ মূখ্য প্রতিষ্ঠানে ক্রপাত্তর	৯। ক্রীড়া ও সংস্কৃতি								
		ক) খেলাধুলার জন্য মাঠ তৈরী/উন্নয়ন	১১.৩	-	-	কার্যক্রম চলমান	২০%	৪০%	৭০%	
		খ) শিশু ও কিশোর-কিশোরীদের শারীরিক ও সুস্থ মানসিক বিকাশের লক্ষ্যে জিমনেশিয়াম ও কালচারাল সেন্টার স্থাপন	১১.৩ ৮.৭ ১১.৮	-	-	নাই	কার্যক্রম শুরু	১০%	২০%	

সেক্টর	ভিত্তি	কার্যক্রম	এসডিজি-২০৩০ ও জাতীয় লক্ষ্যমাত্রার সর্বশেষতা			বর্তমান অবস্থা	কর্মপরিকল্পনা			সূচক/ মন্তব্য
			এসডিজি লক্ষ্যমাত্রা	জাতীয় লক্ষ্যমাত্রা	বর্তমান অবস্থা		স্বল্পমেয়াদি ২০১৮-২০২১	মধ্যমেয়াদি ২০১৮-২০৩০	দীর্ঘমেয়াদি ২০১৮- ২০৮১	
			২০২১	২০৩০						
		গ) খাল ও নদীর দুই পার্শ্বের অবৈধ স্থাপনা উচ্ছেদ, উপজেলা সদরের খালের দুই পার্শ্বে যাকওয়ে নির্মাণসহ ইকো-পার্ক স্থাপন।	১৪.২ ১৪.১ ১৫.৮	- -	নাই	অবৈধ দখলদার উচ্ছেদ ও কার্যক্রম শুরু	২০%	৮০%		
		১০. দূর্বোগ মোকবেলা								
		ক) সক্ষম জনবল তৈরী	৯.১ ১১.৬ ১.৫	<u>১.৫.১</u> ৬৫০০ জন (প্রতি লাখে)	<u>১.৫.১</u> ১৫০০ জন (প্রতি লাখে)	মানসম্পন্ন প্রশিক্ষণ প্রদান	সক্ষম জনবল তৈরী	৭০%	১০০%	
		খ) মাল্টিপারপাস আশ্রয় কেন্দ্র নির্মাণ	৯.১ ১১.৬ ১.৫	<u>১.৫.১</u> ৬৫০০ জন (প্রতি লাখে)	<u>১.৫.১</u> ১৫০০ জন (প্রতি লাখে)	কার্যক্রম চলমান	একাধিক আধুনিক মাল্টিপারপাসআ শ্রয় কেন্দ্র নির্মাণ	৩০%	৬০%	
		১১. তথ্য প্রযুক্তি ও ব্যবস্থাপনা								
		ক) উন্নত বাজেট অনুষ্ঠান ও ওয়েবসাইটে প্রকাশ	১৬.৬ ৯.৯ ৯.৮	<u>৯.৯.১</u> ২১০০ মি: ইউএসডলার	<u>৯.৯.১</u> ৩৫০০ মি: ইউএসডলার	কার্যক্রম চলমান	৫০%	৮০%	১০০%	
		খ) উপকারভোগীদের অনলাইন ভিত্তিক ডাটাবেজ তৈরী	৯.৯	<u>৯.৯.১</u> ২১০০ মি: ইউএসডলার	<u>৯.৯.১</u> ৩৫০০ মি: ইউএসডলার	কার্যক্রম শুরু	অনলাইন ভিত্তিক কার্যক্রম গ্রহণ	৬০%	১০০%	
		গ) ভাতাভোগীদের ডিজিটালি ভাতা বিতরণ	১৬.৬ ১৭.৮	<u>১৭.৮.১</u> ৮০%	<u>১৭.৮.১</u> ৯০%	কার্যক্রম শুরু	অনলাইন ভিত্তিক কার্যক্রম গ্রহণ	৬০%	১০০%	
স্থানীয় সরকার	সুশাসন ও জনকল্যাণ মুখ্য প্রতিষ্ঠানে ক্রপাত্র	ঘ) ই-টেক্নো বাস্তবায়ন	১৬.৬	-	-	কার্যক্রম চলমান	৩০%	৬০%	১০০%	
		১২. পানি ব্যবস্থাপনা								
		ক) বিশুদ্ধ পানীয় জল সরবরাহ (*) (পান করাসহ সকল কাজে নিরাপদ পানি ব্যবহার)	৬.১	<u>৬.১.১</u> ১০০%	<u>৬.১.১</u> ১০০%	৫০% এলাকায় বিদ্যমান	অবকাঠামো স্থাপনের কাজ শুরু	৭০%	১০০%	পাইপ লাইনের মাধ্যমে বিশুদ্ধ পানি সরবরাহ
		খ) খাল খনন ও পৃষ্ঠা: খনন	১৪.২ ১৫.৮	-	-	চাহিদার ৪০% বিদ্যমান	৫০%	৭০%	১০০%	খাল, নদী, পুকুর পৃষ্ঠা: খনন ও সংস্কার
		গ) বৃষ্টির পানি সংরক্ষনের জন্য জলাধার	৬.১	<u>৬.১.১</u>	<u>৬.১.১</u>	স্থান নির্বাচন	প্রকল্প গ্রহণ	কার্যক্রম শুরু	৫০%	

সেক্টর	ভিত্তি	কার্যক্রম	এসডিজি-২০৩০ ও জাতীয় লক্ষ্যমাত্রার সংশ্লিষ্টতা			বর্তমান অবস্থা	কর্মপরিকল্পনা			সূচক/ মন্তব্য	
			এসডিজি লক্ষ্যমাত্রা	জাতীয় লক্ষ্যমাত্রা			স্বল্পমেয়াদি ২০১৮-২০২১	মধ্যমেয়াদি ২০১৮-২০৩০	দীর্ঘমেয়াদি ২০১৮- ২০৮১		
				২০২১	২০৩০						
		নির্মাণের মাধ্যমে পানি ধারণক্ষমতা বৃদ্ধি (*)	৬.৪ ৬.৫	১০০%	১০০%						
		ঘ) পানি ব্যবস্থাপনায় সমবায় সমিতি প্রতিষ্ঠা	৬.৪ ৬.৬	-	-	কার্যক্রম শুরু	প্রকল্প গ্রহণ	কার্যক্রম শুরু	৫০%		
		ঙ) ক্ষুদ্রাকার পানিসম্পদ এলাকা উন্নয়ন	৬.১ ৬.৪ ৬.৫	<u>৬.১.১</u> <u>১০০%</u>	<u>৬.১.১</u> <u>১০০%</u>	প্রকল্প গ্রহণ	প্রকল্প গ্রহণ	কার্যক্রম শুরু	৫০%		
		১৩. শিক্ষার মান উন্নয়ন									
		ক) মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিতকরনের লক্ষ্যে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানগুলোকে ডিজিটাল হাজিরা ও স্কুল মনিটরিং সফটওয়্যারের আওতায় আনা	৮.৬ ৮.২	<u>৮.৬.১</u> <u>১৫মি:</u> ইউএসডলার <u>৮.২.২</u> <u>৮০%</u>	<u>৯.১.১</u> <u>২৫মি:</u> ইউএসডলার <u>৮.২.২</u> <u>১০০%</u>	কার্যক্রম শুরু	প্রকল্প গ্রহণ	৮০%	১০০%		
		খ) আন্তর্জাতিক মানসম্মত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান স্থাপন	৮.১	-	-	নাই	স্থান নির্বাচন	প্রকল্প গ্রহণ	অবকাঠামো স্থাপন		
স্থানীয় সরকার	সুশাসন ও জনকল্যাণ মুক্তি প্রতিষ্ঠানে ক্রপাত্তর	গ) প্রতিবন্ধি/অটিস্টিক শিশুদের সুস্থ বিকাশের লক্ষ্যে ডাটাবেজ প্রস্তুত ও পর্যাপ্ত শিক্ষা উপকরণসহ আধুনিক সুযোগ-সুবিধা সম্বলিত প্রতিষ্ঠান স্থাপন	৮.১ ১৬.৬	-	-	নাই	ডাটাবেজ প্রণয়ন	অবকাঠামো স্থাপন	৫০%		
		ঘ) ল্যাঙ্গুয়েজ ক্লাব স্থাপন	১৬.৬	-	-	নাই	প্রকল্প গ্রহণ	কার্যক্রম শুরু	৫০%		
		ঙ) মিড-ডে মিল চালুর মাধ্যমে শিক্ষার্থীদের পুষ্টির চাহিদা নিশ্চিতকরণ	২.১ ৮.১	<u>২.১.১</u> <u>১৪%</u>	<u>২.১.১</u> <u>&lt;১০%</u>	নাই	কার্যক্রম শুরু	৮০%	৬০%		
		১৪. কর্মসংস্থান সৃষ্টি ও বেকারত্ব দূরীকরণ									
		ক) ভিক্ষুকমুক্তকরণের লক্ষ্যে ডাটাবেজ প্রণয়ন ও পুনর্বাসন	৮.৩ ৮.৮	<u>৮.৩.১</u> <u>৭৫%</u>	<u>৮.৩.১</u> <u>৬৫%</u>	কার্যক্রম চলমান	৬০%	৮০%	১০০%		

সেক্টর	ভিত্তি	কার্যক্রম	এসডিজি-২০৩০ ও জাতীয় লক্ষ্যমাত্রার সর্বশেষতা			বর্তমান অবস্থা	কর্মপরিকল্পনা			সূচক/ মন্তব্য		
			এসডিজি লক্ষ্যমাত্রা	জাতীয় লক্ষ্যমাত্রা			স্বল্পমেয়াদি ২০১৮-২০২১	মধ্যমেয়াদি ২০১৮-২০৩০	দীর্ঘমেয়াদি ২০১৮- ২০৮১			
				২০২১	২০৩০							
		খ) দক্ষ জনগোষ্ঠী তৈরির লক্ষ্যে বেকারদের ডাটাবেজ প্রস্তুত ও বিভিন্ন প্রকল্পের মাধ্যমে আত্মকর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি	১৬.৬ ৯.৮ ৮.৩ ৮.৮	৯.৯.১ ৯২% ৮.৩.১ ৭৫%	৯.৯.১ ১০০% ৮.৩.১ ৬৫%	নাই	ডাটাবেজ প্রণয়ন ও প্রকল্প এহন	৮০%	৮০%			
		গ) বেদে, হারিজন, ত্রুটীয় লিঙ্গ ও অনগ্রসর জনগোষ্ঠীর জীবনমান উন্নয়নের লক্ষ্যে ডাটাবেজ প্রণয়ন ও পূর্ণবাসন	১৬.৬ ৯.৮ ২.৩	৯.৯.১ ৯২%	৯.৯.১ ১০০%	নাই	ডাটাবেজ প্রণয়ন ও প্রকল্প এহন	৮০%	৮০%			
		ঘ) দারিদ্র্য বিমোচনের লক্ষ্যে ভাসমান ও ছিন্নমূল এবং আশ্রয়ন প্রকল্পের জনগোষ্ঠীর ক্ষুদ্র কুটির শিল্পের মাধ্যমে জীবনমানের উন্নয়ন	৮.৩	৮.৩.১ ৭৫%	৮.৩.১ ৬৫%	কার্যক্রম চলমান	২০%	৮০%	৮০%			
		১৫. অভিযোগ নিষ্পত্তি ও সেবা প্রদানের লক্ষ্যে কল সেন্টার স্থাপন	১৬.৬	-	-	নাই	প্রকল্প এহন ও কার্যক্রম শুরু	৫০%	১০০%			

নোট: ১২. ক ও গ (\*): বাংলাদেশের দক্ষিণাঞ্চলের প্রায় সব এলাকাতেই নিরাপদ খাবার পানির জন্য গভীর নলকূপ ব্যবহার করা হয়। প্রতিদিন প্রচুর পরিমাণে পানি উভোলনের ফলে পানির  
স্তর নিচে নেমে যাওয়ায় প্রায় অনেক নলকূপ অকোজে হয়ে পড়েছে। তবিষ্যতে গভীর নলকূপ হতে নিরাপদ পানি পাওয়ার সম্ভাবনা কমে যাচ্ছে। তাই নিরাপদ পানি হিসেবে বৃষ্টির পানিই  
ভবিষ্যতে একমাত্র নিরাপদ পানির উৎস্য হতে যাচ্ছে। বাংলাদেশের উপকূলীয় এলাকায় বার্ষিক গড় বৃষ্টিপাত্রের পরিমাণ প্রায় ২০০০ মিঃমি:। বছরে আনুমানিক ছয় মাস বৃষ্টিপাত্র হয়। উক্ত ছয়  
মাসে পরিবারের চাহিদা মোতাবেক (প্রতিজন গড়ে ৩ লি: প্রতিদিন; শুধু পানীয় জল) বৃষ্টির পানি নিরাপদ পাত্রে সঠিক ও নিরাপদ উপায়ে সংরক্ষণ করে শুক্র মৌসুমের ছয় মাস নিরাপদ পানির  
চাহিদা মেটানো সম্ভব। প্রশিক্ষণের মাধ্যমে এ বিষয়ে জনগণকে সচেতন করা যেতে পারে।

## পঞ্চম অধ্যায় :

২০২২-২৩ অর্থবছরের বাজেট

### বাজেট সূচী :

(অর্থ বছর: ২০২১-২২, ২০২২-২৩ ও ২০২৩-২৪)

১. বাজেট সার-সংক্ষেপ	:	ফরম-ক
২. রাজস্ব প্রাপ্তি	:	ফরম-খ
৩. রাজস্ব ব্যয়	:	অংশ-১
৪. উন্নয়ন প্রাপ্তি	:	অংশ-২
৫. উন্নয়ন ব্যয়	:	অংশ-৩
৬. পরিষদের কর্মকর্তা/কর্মচারী বিবরণী	:	ফরম-গ
৭. এডিপির বিশেষ প্রকল্প	:	ফরম-ঘ
৮. হস্তান্তরিত বিভাগ সমূহের রাজস্ব ব্যয়	:	পরিশিষ্ট-১
৯. হস্তান্তরিত বিভাগ সমূহের উন্নয়ন ব্যয়	:	পরিশিষ্ট-২

## বাউফল উপজেলা পরিষদের বাজেট সার-সংক্ষেপঃ

২০২২-২৩ অর্থ বছর

### ফরম-ক (বিধি-৩ দ্রষ্টব্য) বাজেট সার-সংক্ষেপ

	বিবরণ	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত ব্যয় (২০২১-২২)	চলতি বৎসরের বাজেট বা সংশোধিত বাজেট (২০২২-২৩)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৩-২৪)
অংশ-১	রাজস্ব হিসাব:			
	প্রাপ্তি রাজস্ব	১,৫০,০০,০০০/-	১,৫৬,৭০,০০০/-	১,৬০,৫০,০০০/-
	প্রাপ্তি অনুদান	--	--	--
	মোট প্রাপ্তি	১,৫০,০০,০০০/-	১,৫৬,৭০,০০০/-	১,৬০,৫০,০০০/-
	বাদ রাজস্ব ব্যয়	১,৪৯,৬৭,০০০/-	১,৫৬,২৭,০০০/-	১,৬০,০০,০০০/-
	রাজস্ব উদ্ভৃত/ঘাটতি (ক)	৩৩,০০০/-	৮৩,০০০/-	৫০,০০০/-
অংশ-২	উন্নয়ন হিসাব:			
	উন্নয়ন অনুদান	৫,৫০,০০,০০০/-	৭,৫০,০০,০০০/-	৯,০০,০০,০০০/-
	অন্যান্য অনুদান ও চাঁদা	--	--	--
	মোট (খ)	৫,৫০,০০,০০০/-	৭,৫০,০০,০০০/-	৯,০০,০০,০০০/-
	মোট প্রাপ্ত সম্পদ (ক+খ)	৫,৫০,৩৩,০০০/-	৭,৫০,৮৩,০০০/-	৯,০০,৫০,০০০/-
	বাদ উন্নয়ন ব্যয়	৫,৫০,০০,০০০/-	৭,৫০,০০,০০০/-	৯,০০,০০,০০০/-
	সার্বিক বাজেট উদ্ভৃত/ঘাটতি	৩৩,০০০/-	৮৩,০০০/-	৫০,০০০/-
	যোগ প্রারম্ভিক জের (১ জুলাই)	--	--	--
	সমাপ্তি জের (৩০ জুন)	৩৩,০০০/-	৮৩,০০০/-	৫০,০০০/-

## ফরম-খ

**(বিধি-৩ এবং আইনের চতুর্থ তফসিল দ্রষ্টব্য)**  
**বাউফল উপজেলা পরিষদের বাজেট সার-সংক্ষেপ**  
**রাজস্ব হিসাব**  
**প্রাপ্তি আয়**

ক্র: নং	প্রাপ্তির বিবরণ	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত ব্যয় (২০২১-২২)	চলতি বৎসরের বাজেট বা সংশোধিত বাজেট (২০২২-২৩)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৩-২৪)
০১	উপজেলা পরিষদের বাসাবাড়ী/অফিসের ভাড়া বাবদ প্রাপ্ত আয়	১,৮৫,১২০.০০	২,০০,০০০.০০	২,২০,০০০.০০
০২	হাট-বাজার, হস্তান্তরিত জলমহাল ও ফেরীঘাট হইতে ইজারালক আয় (৪১ ভাগ)	৪০,৩৫,২২৫.০০	৫০,০০,০০০.০০	৫৫,০০,০০০.০০
০৩	১% হারে ভূমি হস্তান্তরের উপর প্রাপ্ত কর	৬১,১০,৭৫০.০০	৭০,০০,০০০.০০	৭৫,০০,০০০.০০
০৪	ভূমি উন্নয়ন করের ২% অংশ	২,৩০,৫৩৫.০০	২,৫০,০০০.০০	২,৭০,০০০.০০
০৫	অন্যান্য	০.০০	১০,০০০.০০	২০,০০০.০০
	<b>মোট:</b>	<b>১,০৫,৬১,৬৩০.০০</b>	<b>১,২৪,৬০,০০০/-</b>	<b>১,৩৫,১০,০০০/-</b>

**অংশ-১ রাজস্ব হিসাব**  
**ব্যয়**

ক্র: নং	ব্যয়ের খাত	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত ব্যয় (২০২১-২২)	চলতি বৎসরের বাজেট বা সংশোধিত বাজেট (২০২২-২৩)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৩-২৪)
০১।	সাধারণ সংস্থাপন/প্রতিষ্ঠানিক			
	ক. সম্মানীত/ভাতা (চেয়ারম্যান ও ভাইস চেয়ারম্যানদের সম্মানী)	১১,৮৮,০০০/-	১১,৮৮,০০০/-	১১,৮৮,০০০/-
	খ. কর্মকর্তা কর্মচারীদের বেতন ভাতা			
	১. পরিষদ কর্মচারী	৩,৫১,০০০/-	৩,৫১,০০০/-	৩,৫১,০০০/-
	২. দায়মুক্ত ব্যয় ৪ (সরকারী কর্মচারী সম্পর্কিত)	--	--	--
	গ. অন্যান্য প্রতিষ্ঠানিক ব্যয়			
	১. যাতায়াত (চেয়ারম্যান ও ভাইস চেয়ারম্যানসহ)	১,৫৩,৭৪৫/-	২,৫০,০০০/-	৩,০০,০০০/-
	২. মনিহারী	৮৮,০০০/-	৮৮,০০০/-	৮৮,০০০/-
	৩. কম্পিউটার	২৫,০০০/-	২৫,০০০/-	২৫,০০০/-
	ঘ. আনুতোষিক তহবিল স্থানান্তর	--	--	--
	ঙ. যানবাহন মেরামত ও জ্বালানী	--	৫০,০০০/-	৫০,০০০/-
০২।	কর আদায়ের জন্য ব্যয়	৭,০৯,২৪০/-	৮,০০,০০০/-	৮,০০,০০০/-
০৩।	অন্যান্য ব্যয়			
	ক. টেলিফোন	-	৮০,০০০/-	৮০,০০০/-
	খ. বিদ্যুৎ বিল	১,৬৫,৫২৪/-	১,৫০,০০০/-	১,৫০,০০০/-
	গ. পৌরকর/হোল্ডিং ট্যাক্স	--	৮,০০,০০০/-	৮,০০,০০০/-

ক্রঃ নং	ব্যয়ের খাত	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত ব্যয় (২০২১-২২)	চলতি বৎসরের বাজেট বা সংশোধিত বাজেট (২০২২-২৩)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৩-২৪)
	ষ. গ্যাস বিল	--	--	--
	ঙ. পানির বিল	--	--	--
	চ. ভূমি উন্নয়ন কর	৮৮,৮৪০/-	৬০,০০০/-	৬০,০০০/-
	ছ. অভ্যন্তরীণ অডিট ব্যয়	---	৫০,০০০/-	৫০,০০০/-
	জ. মালা খরচ	--	১,০০,০০০/-	১,০০,০০০/-
	ঝ. আপ্যায়ন ব্যয়	২,৮০,০০০/-	২,৮০,০০০/-	২,৮০,০০০/-
	এও. মেরামত, রক্ষণাবেক্ষণ ও সার্ভিসের জন্য ব্যয়			
	১. অফিস আবাসিক ভবন মেরামত/সংরক্ষণ	৭,০০,০০০/-	৭,০০,০০০/-	৭,০০,০০০/-
	২. আসবাবপত্র মেরামত/অফিস সরঞ্জম	৫০,০০০/-	১,৫০,০০০/-	১,৫০,০০০/-
	ট. অন্যান্য পরিশোধযোগ্য কর/বিল (ইউপির অনুকূলে অর্থ ছাড়)	২,০০,০০০/-	৩,০০,০০০/-	৩,০০,০০০/-
	ঠ. আনুষাংগিক ব্যয় (ইন্টারনেট, বই ও সাময়িকী)	--	২৫০০০/-	২৫০০০/-
০৪।	কর আদায় খরচ (বিভিন্ন রেজিস্টার, ফরম, রশিদ বই ইত্যাদি মুদ্রণ	--	২৫,০০০/-	২৫,০০০/-
০৫।	বৃক্ষরোপন ও রক্ষণাবেক্ষণ/মৎস্য চাষ	--	৮,০০,০০০/-	১০,০০,০০০/-
০৬।	মৎস্য চাষ	--	২,০০,০০০/-	২,০০,০০০/-
০৭।	সামাজিক ও ধর্মীয় প্রতিষ্ঠানের অনুদান	--	--	--
০৮।	উপজেলা এলাকার বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান/ক্লাব আর্থিক অনুদান	--	--	--
০৯।	খেলাধুলা ও সাংস্কৃতিক	--	২,০০,০০০/-	২,০০,০০০/-
১০।	জরুরী ত্বান/অপ্রত্যশিত খাতে ব্যয়	--	৫,০০,০০০/-	৫,০০,০০০/-
১১।	হাট-বাজার ও উন্নয়ন প্রকল্প সমূহের রক্ষণাবেক্ষণ	--	১০,০০,০০০/-	১০,০০,০০০/-
১২।	মূলধন ব্যয়			
	ক. গাড়ীর গ্যারেজ, শেড ও সংযোগ সড়ক নির্মাণ	--	২,০০,০০০/-	২,০০,০০০/-
	খ. অফিস সরঞ্জাম ক্রয়	--	১,১৫,০০০/-	১,২৫,০০০/-
১৩।	রাজস্ব উন্নত উন্নয়ন হিসাব স্থানান্তর	৭,২৬,৮৩২/-	--	--
১৪।	পানির পাম্প রক্ষণাবেক্ষণ ও মেরামত-	--	১,০০,০০০/-	১,০০,০০০/-
১৫	ইউনিয়ন পরিষদের সচিব, দফনার ও চৌকিদার এর বেতন-	৬৪,৩৫,০৮৮/-	৬৭,০০,০০০/-	৭১,০০,০০০/-
১৬	উন্নয়ন প্রকল্পের পরিচালনা ও সংরক্ষণ-	--	২,০০,০০০/-	২,০০,০০০/-
১৭	সমান্তি জের	--	--	--
	<b>মোট ব্যয় (রাজস্ব হিসাব)</b>	<b>১,১০,৮১,২২৯/-</b>	<b>১,৪৯,৬৭,০০০/-</b>	<b>১,৫৬,২৭,০০০/-</b>

**অংশ-২**  
**উন্নয়ন হিসাব**  
**প্রাপ্তি**

ব্যয়			
প্রাপ্তির বিবরণ	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত ব্যয় (২০২১-২২)	চলতি বৎসরের বাজেট বা সংশোধিত বাজেট (২০২২-২৩)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৩-২৪)
১। অনুদান (উন্নয়ন)			
ক. সরকার	১,০০,০০,০০০/-	২,০০,০০,০০০/-	২,৫০,০০,০০০/-
খ. অন্যান্য উৎস (যদি থাকে, নির্দিষ্টভাবে উল্লেখ করিতে হবে)			
২। সেবা প্রমোদিত চাঁদা		১০,০০,০০০/-	১০,০০,০০০/-
৩। প্রাপ্তি উদ্ভৃত		৮০,০০,০০০/-	৮০,০০,০০০/-
৪। উপজেলা পরিচালন ও উন্নয়ন প্রকল্পের বাজেট			
ক. সক্ষমতা উন্নয়ন উপ প্রকল্প		১০,০০,০০০/-	১০,০০,০০০/-
খ. অবকাঠামো উপ প্রকল্প			
মোট প্রাপ্তি (উন্নয়ন হিসাব)	১,০০,০০,০০০/-	২,৫০,০০,০০০/-	৩,০০,০০,০০০/-

**অংশ-৩ উন্নয়ন হিসাব**

ব্যয়

ব্যয় বিবরণ	শতকরা হার (%)	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত ব্যয় (২০২১-২২)	শতকরা হার (%)	চলতি বৎসরের বাজেট বা সংশোধিত বাজেট (২০২২-২৩)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৩-২৪)
<b>১. কৃষি ও ক্ষুদ্র সেচঃ</b>					
ক) কৃষি ও সেচঃ নিবিড়শস্য কর্মসূচী, প্রদর্শনী খামার, বৌজ সরবরাহ, পথিপার্শ্বে ব্রহ্মরোপনসহ সামাজিক বনায়ন, ফলমূল ও শাক-সবজী চাষ, জলনিষ্কাশন ও সেচ ব্যবস্থা, ছেট ছেট বন্যা নিরোধক বাঁধ এবং ক্ষুদ্র সেচ কাঠামো নির্মান।	১২.৩০%	১২,৩০,০০০/-	১৫%	৩০,০০,০০০/-	৪৫,০০,০০০/-
<b>২. বঙ্গগত অবকাঠামোঃ</b>					
ক) পরিবহন ও যোগাযোগ : রাস্তা নির্মান, পলী পৃত কর্মসূচী ছেট ছেট সেতু, কালৰ্ভাট নির্মান/পুনঃনির্মান ও উন্নয়ন।	৩৩.৮৯%	৩৩,৮৯,০০০/-	২৪%	৮৮,০০,০০০/-	৭২,০০,০০০/-
খ) গহ নির্মান ও বঙ্গগত পরিকল্পনা : হাট ও বাজার উন্নয়ন, গুদামজাতকরনে সুযোগ-সুবিধা কমিউনিটি সেন্টার।	১৪.৬৭%	১৪,৬৭,০০০/-	৭%	১৪,০০,০০০/-	২১,০০,০০০/-
গ) জনস্বাস্থ্যঃ পলী জনস্বাস্থ্য, বিশুদ্ধ পানীয় জল সরবরাহের ব্যবস্থা, স্বল্প ব্যয়ে সাস্থ্যসম্মত পায়খানা নির্মান, আর্সেনিক সমস্যা দূরীকরণ ইত্যাদি।	২৭.৫৫%	২৭,৫৫,০০০/-	১৫%	৩০,০০,০০০/-	৪৫,০০,০০০/-
<b>৩. আর্থ সামাজিক অবকাঠামোঃ</b>					
ক) শিক্ষার উন্নয়নঃ শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, শ্রেণীকক্ষ, খেলার মাঠ, শিক্ষার উপকরণের উন্নয়ন ও সরবরাহ।	৯.৪৬%	৯,৪৬,০০০/-	১৫%	৩০,০০,০০০/-	৪৫,০০,০০০/-
খ) স্বাস্থ্য ও সমাজ কল্যানঃ স্বাস্থ্যগত পরিচ্ছন্নতা,	-	-	১৪%	২৮,০০,০০০/-	৪২,০০,০০০/-

ব্যয় বিবরণ	শতকরা হার (%)	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত ব্যয় (২০২১-২২)	শতকরা হার (%)	চলতি বৎসরের বাজেট বা সংশোধিত বাজেট (২০২২-২৩)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৩-২৪)
পরিবার পরিকল্পনা, প্রাথমিক স্বাস্থ্য পরিচর্যা, ইপিআই কর্মসূচী, আর্সেনিক আক্রান্তদের চিকিৎসাসেবা এবং যুবক ওমহিলা কল্যানসহ সমাজকল্যান কর্মকাণ্ড।					
গ) ক্রীয়া ও সংস্কৃতিঃ খেলাপুলা, ক্রীড়া, সাংস্কৃতিক তৎপরতা শিশুদের শারীরিক, মানসিক ও সাংস্কৃতিক উন্নয়ন।	-	-	৫%	১০,০০,০০০/-	১৫,০০,০০০/-
ঘ) বিবিধ জন্ম মৃত্যুর রেজিস্টিকেশন সংক্রান্ত কার্য, দুর্বোগ পরবর্তী আনকার্য (প্রায়োজনবোধে উপজেলা জরীপ ও উন্নয়নমূলক কার্য তদারকি ব্যয় হিসাব ১% অর্থ এ খাত হতে ব্যবহার করা যাবে)। জলবায়ু পরিবর্তনজনিত সমস্যা দুরীকরণ ও ক্ষার্টিং/গার্লস গাইড(অনধিক ১%)	২.১৩%	২,১৩,০০০/-	৫%	১০,০০,০০০/-	১৫,০০,০০০/-
৪। উপজেলা পরিচালন ও উন্নয়ন প্রকল্পের বাজেট ক. সক্ষমতা উন্নয়ণ উপ প্রকল্প খ. অবকাঠামো উপ প্রকল্প	-	-		১০,০০,০০০/- ৮০,০০,০০০/-	১০,০০,০০০/- ৮০,০০,০০০/-
মোট উন্নয়ন	১০০%	১,০০,০০,০০০/-	১০০%	২,৫০,০০,০০০/-	৩,০০,০০,০০০/-

## ফরম-গ

(বিধি-৫ দ্রষ্টব্য)

উপজেলা পরিষদের নিয়মিত কর্মচারীদের বিবরণী

(২০২০-২১ ও ২০২১-২২ অর্থ বছর)

বিভাগ/ শাখা	ক্রমিক নং	পদের নাম	পদের সংখ্যা	সমানী/বেত নক্রম	মহার্ঘ ভাতা (যদি থাকে)	প্রদেয় ভবিষ্য তহবি ল	অন্যান্য ভাতাদি	মাসিক গড় অর্থের পরিমাণ	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত ব্যয় (২০২১-২২)	বাংসরিক প্রাক্তিক অর্থের পরিমাণ ২০২২-২৩
পরিষদ সদস্য	০১	চেয়ারম্যান	০১	৮০,০০০/-	--	--	৫,০০০/-	৮৫,০০০/-	৫,৮০,০০০/-	
	০২	ভাইস চেয়ারম্যান	০২	৫৪,০০০/-	--	--	--	৫৪,০০০/-	৬,৮৮,০০০/-	৬,৮৮,০০০/-
পরিষদ কর্মচারী	০৩	মালী	০১	১৩,৫০০/-	--	--	--	১৩,৫০০/-	১,৬২,০০০/-	১,৬২,০০০/-
	০৪	সুইপার	০১	১৩,৫০০/-	--	--	--	১৩,৫০০/-	১,৬২,০০০/-	১,৬২,০০০/-
	০৫	ইউপি সচিব	১২	--	--	--	--	--	--	--
ইউপি	০৬	দফ্কাদার	১২	৮২,০০০/-	--	--	--	৮২,০০০/-	৫,০৮,০০০/-	৫,০৮,০০০/-
কর্মচারী	০৭	মহল্লাদার	১০৮	৩,৫১,০০০/-	--	--	--	৩,৫১,০০০/-	৮২,১২,০০০/-	৮২,১২,০০০/-
		সর্বমোট=	১৩৭	৫,১৮,০০০/-	--		৫,০০০/-	৫,১৯,০০০/-	৬২,২৮,০০০/-	৬২,২৮,০০০/-

বিভাগ/শাখা	ক্রমিক নং	পদের নাম	পদের সংখ্যা	বেতন ক্রম	মহার্ঘ ভাতা (যদি থাকে)
০১	০২	০৩	০৪	০৫	০৬
স্থানীয় সরকার বিভাগ উপজেলা-১ শাখা উপজেলা পরিষদ চেয়ারম্যানের কার্যালয় গলাচিপা, পটুয়াখালী	০১	স্টার্ট-মুদ্রাক্ষরিক-কাম-কম্পিউটার অপারেটর	০১	১৭,১০০/-	--
	০২	জীপ চালক	০১	১৩,১৩৫/-	--
	০৩	অফিস সহায়ক	০২	২১,১০৮/-	--
		সর্বমোট:	০৪	৫১,৩৩৯/-	--

প্রদেয় ভবিষ্য তহবিল	মাসিক গড় অর্থের পরিমাণ	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত ব্যয় (২০২১-২২)	বাংসরিক প্রাক্তিক অর্থের পরিমাণ (অন্যান্য ভাতাদিসহ) (২০২২-২৩)	মত্ব
০৭	০৮	০৯	১০	১১
--	১৭,১০০/-	১,৯৫,৩৬০/-	৩,৫৮,১৪০/-	
--	১৩,১৩৫/-	১,৪৯,৮৮০/-	২,৮১,১২০/-	
--	২১,১০৮/-	২,৮১,২০০/-	৪,১০,৩৫২/-	
--	৫১,৩৩৯/-	৫,৮৬,৮৮০/-	১০,৪৯,৬১২/-	

**ফরম-ঘ**  
**(বিধি-৫ দ্রষ্টব্য)**

উপজেলার কোন বিশেষ প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য সরকার হইতে প্রাপ্ত অর্থের বিবরণী :  
 ২০২২-২৩ অর্থ বছর

ক্রমিক নং	প্রকল্পের নাম ও সংক্ষিপ্ত বিবরণী	সরকার হইতে প্রাপ্ত অর্থের পরিমাণ ২০২১-২২	চলতি অর্থ বৎসরে ব্যয়িত অথবা সম্ভাব্য ব্যয়ের পরিমাণ ২০২২-২৩	সম্ভাব্য স্থিতি	মন্তব্য
০১	০২	০৩	০৮	০৫	০৬
০১	উপজেলা পরিষদের বাসা বাড়ী মেরামত (ভূমি হস্তান্তর করের খোক বরাদ্দ)	১০,০০,০০০/-	১০,০০,০০০/-	--	--
০২	অফিস ভবন মেরামত ও সংস্কার	৫,০০,০০০/-	৫,০০,০০০/-	--	--
০৩	আভ্যন্তরীন সড়ক উন্নয়ন ও ড্রেন নির্মান	--	৫,০০,০০০/-	--	--
	মোট:	১৫,০০,০০০/-	২০,০০,০০০/-	--	--

## বাটুফল উপজেলার হস্তান্তরিত বিভাগের ব্যয় ও বাজেট বিবরণী (নমুনা কাঠামো)

ক্রমিক নং	বিভাগের নাম	ব্যয়ের খাত	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত ব্যয় (২০২১-২২)	চলতি বৎসরের বাজেট বা সংশোধিত বাজেট (২০২২-২৩)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৩-২৪)
০১	০২	০৩	০৪	০৫	০৬
০১	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	নেতৃত্ব ভাতা ও অফিস পরিচালনা ব্যয়	৩৩,৯৯,৪১৩.০০	৩৫,০০,০০০.০০	৪০,০০,০০০.০০
০২	উপজেলা স্বাস্থ্য পঃ পঃ কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	৭,২২,১৯,২৩৮.০০	৭,৪৯,৪৩,৫৯৮.০০	৭,৪৯,৪৩,৫৯৮.০০
০৩	উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	৩,৫৬,৯৩,১০০.০০	৩,৮৩,৩৭,০৯০.০০	৩,৯৪,৪৯,৮৯০.০০
০৪	উপজেলা কৃষি কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	১,৭০,৩৩,৭৫৩.০০	১,৯৪,১২,০০০.০০	২,১৯,৩৬,০০০.০০
০৫	উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	২২,০০,০০০.০০	২৫,০০,০০০.০০	৩০,০০,০০০.০০
০৬	উপজেলা প্রাণি সম্পদ কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	৮০,০০,৮০১.০০	৮১,৭২,৩২৪.০০	৮১,৭২,৩২৪.০০
০৭	উপজেলা প্রাকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	১০,৫৪,২০০.০০	১২,৬৫,০৮০.০০	১৫,১৮,০৮৮.০০
০৮	উপজেলা সমাজসেবা কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	৩০,১৯,৭৮৪.০০	৩৭,৭০,০৮২.০০	৩৭,৫৫,০৬৪.০০
০৯	উপজেলা শিক্ষা কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	৩৪,৬৭,৭৯,৪১১.০০	৩৬,৪১,১৮,৩৮১.০০	৩৯,৪১,১৮,৩৮১.০০
১০	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	৮,৮১,৭৬০.০০	৯,৫৯,৮০০.০০	২০,৪৭,২৭৫.০০
১১	উপজেলা যুব উন্নয়ন কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	৩৮,০১,৬৪৩.০০	৪০,৮১,৫০০.০০	৪২,৮১,৫০০.০০
১২	উপজেলা প্রকৌশলী, এলজিইডি কার্যালয়	ঐ	৮২,৬৫,০৯৬.০০	৯৪,৯১,৭০০.০০	১,০১,২৭,৮০০.০০
১৩	উপজেলা প্রকৌশলী(জনস্বাস্থ্য) কার্যালয়	ঐ	২১,৮৬,৮৪৮.০০	৩৩,৬৮,৯৫৪.০০	৩৫,৩৭,৮০১.০০
১৪	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	২৩,৩৪,৩০১.০০	২১,৭৯,২০০.০০	২২,৮৬,৬০০.০০
১৫	উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	৩৯,১৭,০০০.০০	৪০,১৫,০০০.০০	৪৫,৯০,০০০.০০
১৬	উপজেলা সমবায় কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	১৫,০৩,৭৬৭.০০	১৮,০০,০০০.০০	২০,০০,০০০.০০
১৭	উপজেলা রেঞ্জ কর্মকর্তার কার্যালয়	ঐ	৮৮,৫০,৫৬৮.০০	৫০,৫৪,৯৩৩.০০	৫৫,৫৪,৯৩৩.০০
	সর্বমোট:		৫১,৩১,৮০,২৮৩.০০	৫৪,২৯,৬৯,৫৬২.০০	৫৭,৭৯,৩৮,৫১৮.০০

## বাউফল উপজেলার হস্তান্তরিত বিভাগসমূহের পরিষদের বাজেট বহির্ভুত উন্নয়ন ব্যয় ও বাজেট বিবরণী (নমুনা কাঠামো)

ক্রমিক নং	বিভাগের নাম	এডিপি সহায়তা বহির্ভুত উন্নয়ন প্রকল্পের প্রাকলিত ব্যয়		
		পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত ব্যয় (২০২১-২২)	চলতি বৎসরের বাজেট বা সংশোধিত বাজেট (২০২২-২৩)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৩-২৪)
০১	০২	০৩	০৮	০৫
০১	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	--	--	--
০২	উপজেলা স্বাস্থ্য কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
০৩	উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
০৪	উপজেলা কৃষি কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
০৫	উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
০৬	উপজেলা প্রাণি সম্পদ কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
০৭	উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
০৮	উপজেলা সমাজসেবা কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
০৯	উপজেলা শিক্ষা কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
১০	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
১১	উপজেলা যুব উন্নয়ন কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
১২	উপজেলা প্রকৌশলী, এলজিইডি কার্যালয়	১,০০,০০,০০০/-	২,০০,০০,০০০/-	৩,০০,০০,০০০/-
১৩	উপজেলা প্রকৌশলী(জনস্বাস্থ্য) কার্যালয়	--	--	--
১৪	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
১৫	উপজেলা পছন্দী উন্নয়ন কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
১৬	উপজেলা সমবায় কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
১৭	উপজেলা রেঞ্জ কর্মকর্তার কার্যালয়	--	--	--
	<b>সর্বমোট:</b>	<b>১,০০,০০,০০০/-</b>	<b>২,০০,০০,০০০/-</b>	<b>৩,০০,০০,০০০/-</b>

# ষষ্ঠ অধ্যায় :

## মনিটরিং ও মূল্যায়ন পদ্ধতি

### ৬:১ বার্ষিক পরিকল্পনা পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন কৌশলের উদ্দেশ্য

উপজেলার উন্নয়ন পরিকল্পনাসমূহ পূর্ণাঙ্গ করার জন্য তাদের একটি পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন কৌশল থাকতে হবে, যার মাধ্যমে উপজেলা পরিষদ নিয়মিত ও পদ্ধতিগতভাবে প্রকল্প/ ক্ষিমের বাস্তবায়নের অগ্রগতি এবং নির্ধারিত উদ্দেশ্য (objectives) ও কর্মদক্ষতার সূচকের (performance indicators) ভিত্তিতে তাদের কর্মসম্পাদন দক্ষতা নির্ণয় করতে সক্ষম হবে। অতএব উপজেলা পরিষদের বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন থাকা প্রয়োজন, যা বৃহত্তর পরিসরে সরকারের পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন পদ্ধতিতে ভূমিকা রাখবে। পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন কৌশল উপজেলা পরিষদ ও অন্যান্য উন্নয়ন সহযোগিদের নিম্নলিখিত গুরুত্বপূর্ণ বিষয়সমূহ জানতে সাহায্য করে:



### ৬:২ বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা পরিবীক্ষণ ও পর্যালোচনা

বার্ষিক পরিকল্পনা মূল্যায়নের জন্য নির্ধারিত সূচকের ভিত্তিতে এবং যে পরিকল্পনা অনুসারে বাজেট বরাদ্দ করা হয়েছে তার প্রেক্ষিতে পরিকল্পনার লক্ষ্যমাত্রা ও প্রত্যাশিত ফলাফলের অগ্রগতি ও অর্জন নির্ধারণের জন্য নিয়মিত তথ্য সংগ্রহ ও বিশ্লেষণ করা হবে। বার্ষিক পরিকল্পনার আওতায় বাস্তবায়িত প্রকল্প/ ক্ষিমের অগ্রগতি সম্পর্কে উপজেলা পরিষদ ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক সময়সূচি প্রতিবেদন জেলায় ও এলজিডিতে প্রেরণ করার পাশাপাশি উপজেলা পরিষদ একইভাবে উপজেলা পরিষদের তথ্য প্রকাশের দায়িত্ব হিসেবে এবং স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিত করার জন্য ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক সময়সূচি প্রতিবেদন ইউনিয়ন পরিষদসমূহে প্রেরণ করবে।

উপজেলা পরিষদ বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ (Monitoring) করবে। বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা বাস্তবায়নের অগ্রগতি তত্ত্বাবধানের ক্ষেত্রে উপজেলা চেয়ারম্যান প্রধান পালন করবেন এবং ইউএনও এ বিষয়ে তাকে সহযোগিতা করবেন। প্রকল্পের প্রতিটি বাস্তবায়নকারি সংস্থা অর্থ, বাজেট, পরিকল্পনা ও স্থানীয় সম্পদ আরোহন বিষয়ক উপজেলা কমিটির নিকট ত্রৈমাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন পেশ করবে। অগ্রগতি প্রতিবেদন সংলিপ্ত করে পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন প্রস্তুত করার বিষয়ে অর্থ, বাজেট, পরিকল্পনা ও স্থানীয় সম্পদ আহণ বিষয়ক উপজেলা কমিটিকে টিজিপি সহযোগিতা করবে। উক্ত প্রতিবেদন উপজেলা পরিষদের নিয়মিত সভায় ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে (অক্টোবর, জানুয়ারি ও এপ্রিল মাসে) পর্যালোচনার জন্য পেশ করা হবে। উপজেলা পরিষদের সভায় উপজেলা পরিষদ প্রকল্প/ ক্ষিম পর্যালোচনা করবে। অভিষ্ঠ সূচক ও প্রত্যাশিত সময়সীমার বিষয়ে বিশেষ গুরুত্ব দিয়ে পর্যবেক্ষণ করবে। পরিষদ পর্যবেক্ষনের ভিত্তিতে প্রয়োজন অনুসারে কোন প্রকল্প বাতিল করা অন্য প্রকল্প সম্পদ স্থানান্তর করার (নতুন জরুরী প্রয়োজন, চাহিদা বা অগ্রাধিকার) সিদ্ধান্ত নিতে পারবে।

#### ৬:৩ বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার সময় কাঠামো ও পর্যালোচনা চক্র

মাস	বছর (২০১৮-২০১৯)	বছর (এন + ১)
মে	বার্ষিক বাজেট ও বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা অনুমোদন	
জুন	বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা অনুমোদন	
জুলাই	বাস্তবায়ন ও পরিবীক্ষণ	
আগস্ট		পঞ্চ-বার্ষিক পরিকল্পনা ও সংশোধিত পরিকল্পনা থেকে উন্নয়ন চাহিদা ও অগ্রাধিকার চিহ্নিত করা।
সেপ্টেম্বর		
অক্টোবর	১ম ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা	
নভেম্বর		
ডিসেম্বর		
জানুয়ারি	২য় ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা	
ফেব্রুয়ারি		
মার্চ		বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার জন্য প্রকল্প তালিকা প্রস্তুত করা ও উপজেলা পরিষদে প্রকল্প পেশ
এপ্রিল	৩য় ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা	নতুন প্রকল্পের বিস্তারিত বিবরণ ও ব্যয় প্রকল্প
মে		বার্ষিক বাজেট ও বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা অনুমোদন
জুন		
জুলাই		বাস্তবায়ন ও তত্ত্বাবধান

বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার পর্যালোচনা ও সংশোধন বাজেটের সাথে সম্পর্কিত, কারণ বাজেটের মাধ্যমে বাস্তবায়নের নিশ্চয়তা পাওয়া যায়। প্রতিবছরের এপ্রিল মাসের মধ্যে উপজেলা পরিষদের বাজেট প্রণয়নের পূর্বে বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার পর্যালোচনা ও সংশোধন সম্পাদন করা হবে। প্রয়োজন অনুসারে উক্ত অর্থ বছরের সংশোধিত বাজেটের সাথে বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনাও সংশোধন করা হবে। উক্ত সংশোধনী উপজেলা পরিষদের সভার মাধ্যমে অনুমোদিত হবে।

## উপজেলা পরিষদ ও জেন্ডার উন্নয়ন

### নারী উন্নয়ন ফোরাম

#### ভূমিকা :

স্থানীয় সরকার বিভাগের মাধ্যমে বাস্তবায়নাধীন উপজেলা গভর্ন্যাস প্রজেক্ট এবং ইউনিয়ন পরিষদ গভর্ন্যাস প্রজেক্ট এর আওতায় উপজেলা এবং জেলা পর্যায়ে নারী উন্নয়ন ফোরাম গঠন করা হয়েছে। ইউনিয়ন, পৌরসভা এবং উপজেলা পরিষদের নির্বাচিত নারী জনপ্রতিনিধিগণ এ ফোরামের সদস্য হিসেবে তাদের এবং এলাকার নারী সমাজের দক্ষতা বৃদ্ধি এবং অধিকার প্রতিষ্ঠায় কাজ করবে। সাংগঠনিক নানাবিধ কাজের মধ্যে প্রতিটি নারী উন্নয়ন ফোরাম প্রতি দুই মাস অন্তর একটি দ্বি-মাসিক সভার আয়োজন করবে এবং ০৬ মাস পর পর অর্ধবার্ষিকী সভা আয়োজন করবে।

#### নারী উন্নয়ন ফোরামের লক্ষ্য :

ইউনিয়ন, পৌরসভা এবং উপজেলা পরিষদের নির্বাচিত নারী সদস্যদের মাধ্যমে সমাজে নারীর ন্যায্য অধিকার, মর্যাদা প্রতিষ্ঠা এবং নেতৃত্বের দক্ষতা বৃদ্ধির মাধ্যমে পরিষদে তাদের ভূমিকা আরও জোরালো করা এবং নারী বিকাশের উপরোগী কার্যক্রম গ্রহণ ও বাস্তবায়ন।

#### নারী উন্নয়ন ফোরামের উদ্দেশ্য :

- ❖ ইউনিয়ন, পৌরসভা এবং উপজেলা পরিষদে সামগ্রিক কার্যক্রমে নারী সদস্যদের ভূমি জোরদার করা।
- ❖ সদস্যদের দক্ষতা বৃদ্ধি এবং জেন্ডার সংবেদনশীল করা।
- ❖ অন্যান্য নাগরিক সংগঠনের সাথে নেটওয়ার্কিং ও যোগাযোগ স্থাপন করা।
- ❖ পরিষদের উন্নয়ন কার্যক্রমে জেন্ডার সংবেদনশীলতা ও জেন্ডার সমতায় ভূমিকা রাখা।
- ❖ স্ব স্ব পরিষদ বা কাউন্সিলের কার্যক্রমে ভূমিকা রাখার জন্য স্থানীয় সরকার আইন-কানুন ও কার্যক্রম সম্পর্কে ভালভাবে অবহিত হওয়া।

#### নারী উন্নয়ন ফোরামের কার্যক্রমসমূহ (গঠনতন্ত্র অনুযায়ী) :

নারীদের নেতৃত্ব দেয়ার সক্ষমতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে এমন একটি পরিবেশ তৈরী করা যার মাধ্যমে তারা এলাকার চাহিদার সাথে খাপখাইয়ে নিজেদের এবং এলাকার নারীদের জীবন অর্থবহ করে তুলতে পারে। নারী উন্নয়ন ফোরাম এর লক্ষ্য ও উদ্দেশ্যের সাথে সঙ্গতিপূর্ণ কার্যক্রম পরিচালনা করবে। নারী উন্নয়ন ফোরামের উল্লেখযোগ্য কার্যক্রমসমূহ নিম্নরূপ-

- ক) উন্নয়ন কর্মকাণ্ডে নারীদের অংশগ্রহণ বৃদ্ধিকরণ
- খ) নারীদের দক্ষতা ও নেতৃত্বের বিকাশ ঘটানো
- গ) নারী ও শিশু নির্যাতন প্রতিরোধ করা
- ঘ) নারীর আত্মনির্ভরশীলতা অর্জন ও মর্যাদাপূর্ণ অবস্থান সৃষ্টি করা

## উপসংহার :

যে কোন কর্মকাণ্ড সঠিকভাবে বাস্তবায়নের জন্য দরকার একটি বাস্তব ভিত্তিক পরিকল্পনা। আর এই পরিকল্পনা বাস্তবায়নের জন্য প্রয়োজন সত্যিকারের উদ্দেশ্য ও সঠিক কর্মকৌশল নির্ধারণ। সেই সাথে দরকার কাজের প্রতি ভালবাসা ও জবাবদিহিতা। সর্বোপরি সকল সেবাদানকারী প্রতিষ্ঠানের সত্যিকারের জনসেবার মনমানসিকতা থাকা একান্ত জরুরী। বর্তমান সরকার স্থানীয় সরকারকে শক্তিশালীকরণের মাধ্যমে উন্নয়নকে জনগনের দোড়গোড়ায় পৌঁছানো তথা একুশ শতকের চ্যালেঞ্জ মেকাবেলা করার জন্য বদ্ধ পরিকর। এ জন্য ইউজিডিপি প্রকল্প উপজেলা পরিষদগুলোকে বাস্তবমূর্খী পরিকল্পনা প্রনয়নে দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য বিশেষভাবে কাজ করে যাচ্ছে। এর মাধ্যমে উপজেলার বিভিন্ন সেবাদানকারী প্রতিষ্ঠানসমূহের মধ্যে সেতু বন্ধন রাখিত হবে বলে বিশ্বাস করা যায়। এই পরিকল্পনা প্রনয়নে যথেষ্ট সময় পাওয়া যায় নাই বিধায় এতে অনেক ভুল ত্রুটিসহ অনেক সীমান্ততা রয়েছে বলে সংশ্লিষ্ট কর্মিটি মনে করে। উন্নয়ন একটি চলমান প্রক্রিয়া। তাই উন্নয়নের স্বার্থে রচিত এই বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার পরিবর্তন, পরিবর্ধন, পরিমার্জন তথা সংস্কারের কাজ অব্যহত থাকবে। এজন্য সকল শুভানুধ্যায়ী এবং জনসেবকদের মূল্যবান এবং আন্তরিক পরামর্শ বিশেষভাবে প্রয়োজন। সেই সাথে পরিকল্পনা বাস্তবায়নের সকল সরকারী, বেসরকারী এবং জনপ্রতিনিধিসহ সকল স্তরের জনগনের স্বতঃকৃত অংশগ্রহণ এবং সার্বিক সহযোগীতা একান্তভাবে প্রয়োজন। তবেই সফল হবে এই বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার সকল স্বপ্ন ও উদ্দেশকে বাস্তবায়ন করা।