



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কলাপাড়া, পটুয়াখালী।

এবং

জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, পটুয়াখালী-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রতিবন্ধ	৮
নথিক্ষণ ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
নথিক্ষণ ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
নথিক্ষণ ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংক্ষিপ্তনী ১: শব্দসংকেপ (Acronyms)	১৩
সংক্ষিপ্তনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৪
সংক্ষিপ্তনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৬
সংক্ষিপ্তনী ৪-৮: সংক্ষার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৭

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কলাপাড়া, পটুয়াখালী এর সাম্প্রতিক বছরসমূহের (০৩বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

অভ্যর্তকে ইচ্ছিত্বান্বৃতি ও টেকসই করার জন্য সমবায় অধিদপ্তরের কাজের ধারাবাহিকতা রক্ষার পাশাপাশি ভবিষ্যৎ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলার ভিত্তি প্রত্যন্তের ক্ষেত্রে জেলা সমবায় কার্যালয়, কলাপাড়া, পটুয়াখালী বিগত তিনি বৎসরে উল্লেখযোগ্য সাফল্য অর্জনে সক্ষম হয়েছে। কর্মসম্পাদনের উভয়কৌশল প্রয়াসের ফলে সমবায়কে আরও গণমানুষের সংগঠনে পরিণত করতে ও এর গুণগত মান উন্নয়নে এ বিভাগে ইচ্ছিত্বান্বৃতি ও সেবাধৰ্মী সমবায় গঠন, সমবায় উদ্যোগোত্তৃ সৃষ্টির কোশল অবলম্বন, সমবায় পণ্য উৎপাদন ও বাজারজাতকরণে সহায়ক ভূমিকা প্রদান করতে সক্ষম হয়েছে। বিগত তিনি অর্থবছরে মোট ১৫টি নতুন সমবায় গঠন করা হয়েছে ৩৭৫জন নতুন সমবায়ীকে সদস্যভুক্ত করা হয়েছে। বিগত তিনি বছরে ৫৯১ টি সমবায়ের নিরীক্ষা সম্পন্ন করা হয়েছে। ২৬০জন সমবায়ী (পুরুষ) ও ৯০জন সমবায়ী (মহিলা) কে প্রত্যক্ষভাবে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ ও খণ্ড প্রদানের মাধ্যমে ২৫০জনের আঞ্চলিক ক্ষেত্রে কাজে আসার পথ খুলে আনা হয়েছে। নৃতাত্ত্বিক জনগোষ্ঠীকে সমবায়ের মাধ্যমে উন্নয়নের লক্ষ্যে ইতোমধ্যেই এ উপজেলায় তাদের সমন্বয়ে অভ্যর্তকে সমর্পিত গঠন করা হয়েছে।

অভ্যর্তক এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

ইচ্ছিত্বান্বৃতি ও টেকসই সমবায় গঠনের মাধ্যমে কলাপাড়া উপজেলার বিভিন্ন শ্রেণি-পেশার মানুষের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে উপজেলা সমবায় কর্মসম্পাদনের চ্যালেঞ্জ বহুবিধি। এ উপজেলায় নিবন্ধিত সাধারণ সমবায় এর সংখ্যা ১৩৭টি। নানা শ্রেণি ও পেশার সম্মিলনে তৈরী হওয়া প্রতিভাবে কার্যক্রমে পূর্ণ এ বিপুল সমবায়কে নিয়মিত অডিট করা, নিবিড়ভাবে মনিটরিং করা এবং সদস্যদেরকে দক্ষ ও আন্তরিক সমবায়ী জীবনের পক্ষে তোলা অন্যতম বড় চ্যালেঞ্জ। সমবায়ীগণের চাহিদা পূরণে প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান সময়ের অন্যতম দারী। কিন্তু প্রত্যক্ষভাবে অনুযোগী উন্নয়ন প্রকল্প না থাকায় বুটিন কাজের মাধ্যমে এ সমস্যার সমাধান সম্ভব হচ্ছে না। তাছাড়া আঞ্চলিক চাহিদা অনুযোগী উন্নয়ন প্রকল্প না থাকায় সমবায়কে ব্যাপক ভিত্তিক উন্নয়নমূর্তী কার্যক্রমে সম্পৃক্ত করা যাচ্ছে না।

জটিলতা, পরিকল্পনা:

অভ্যর্তক এর সংখ্যা বৈক্রিক পর্যায়ে নিয়ে আসার লক্ষ্যে অবসায়নে ন্যস্ত সমবায়ের অবসায়ন কার্যক্রম দ্রুত নিষ্পত্তি করা, চিহ্নিত অকার্যকর অভ্যর্তকসমূহের গুটিয়ে ফেলা বা অবসায়নে ন্যস্ত করা, অত্র উপজেলা সমবায় কার্যালয়ে ই-নথি সিস্টেম চালু করা, অত্র দপ্তরের তথ্যাদি সংকেতভাবে ও দুর্ভার সময়ে সংকলনের জন্য সমগ্র উপজেলায় অনলাইন রিটার্ন ম্যানেজমেন্ট সফটওয়ার (ORMS) চালু করা এবং সম্মিলনে বিভিন্ন কর্মসূচী সামনে রেখে সকল দপ্তরের কার্যক্রম সুনির্দিষ্ট করার উদ্যোগ গ্রহণ আগামী অর্থ বছরের অন্যতম প্রধান লক্ষ্য। কর্মসম্পাদনের মাধ্যমে সমবায়গুলো কার্যক্রমের সঠিক অবস্থা তুলে ধরা এবং হিসাবের স্বচ্ছতা নিশ্চিত করা হবে। আর্থিক প্রতিক্রিয়া হিসেবে সমবায়গুলো পরিচালনা ও ব্যবস্থাপনা প্রথকভাবে পরিচালিত করার লক্ষ্যে নির্ধারিত কার্যকরী মূলধন বিশিষ্ট সমবায় গুলোতে সার্ভিস রুলস প্রযোগ ও কর্মচারী নিয়োগের মাধ্যমে পেশাদারিত প্রবর্তন করা হবে। সমবায়ের মালিকানাধীন নামীয় অব্যবহৃত ও বেদখল জমি অভ্যর্তক করে সদস্যদের স্বার্থে কাজে লাগানো হবে।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১টি মডেল সমবায় গঠন করা হবে;
- ১০০জনকে চাহিদাভিত্তিক স্নায়ুমাগ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে;
- ১০% সমবায় এর নির্বাচন অনুষ্ঠান, নিরীক্ষিত সমবায় এর মধ্যে ৯০% এর এজিএম আয়োজন এবং ৩১ আগস্ট ২০২৩এর মধ্যে ৫০% সমবায় এর হিসাব বিবরণী প্রাপ্তি নিশ্চিত করা হবে।
- ৫০টি সমবায় এর পরিদর্শন এবং কার্যকর সমবায়ের নিরীক্ষা ১০০% সম্পাদন করা হবে।
- ১৫ টি সমবায়ের সার্ভিস রুলস প্রয়োগ করার ব্যবস্থা নেওয়া হবে।

প্রস্তাবনা (Preamble)

অঙ্গনবালক/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জ্ঞানের করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৮১-এর ব্যবাধি বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কলাপাড়া, পটুয়াখালী।

এবং

জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, পটুয়াখালী-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের
তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

উপজেলা অফিসের বৃগতি (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ বৃগতি (Vision)

টেকসই সমবায়, টেকসই উন্নয়ন

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

সমস্ত সম্মতা বৃক্ষি এবং উদ্যোগ সৃষ্টির মাধ্যমে কৃষি, অকৃষি, আর্থিক ও সেবা খাতে টেকসই সমবায় গড়ে তোলা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. উৎপাদন, আর্থিক ও সেবাখাতে সমবায় গঠন;
২. টেকসই সমবায় গঠনে কার্যক্রম গ্রহণ;
৩. সমবায় সংগঠনের সম্মতা বৃক্ষি ও উদ্যোগ সৃজন;

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. সমবায় আদর্শ/দর্শনে উদ্ভৃতকরণ ও সমবায় গঠন;
২. নিরীক্ষা, পরিদর্শন ও তদারকির মাধ্যমে সমবায় সমিতিগুলোতে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করা;
৩. সমবায় অধিদপ্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারিদের উচ্চতর প্রশিক্ষণের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা বৃক্ষি করা;
৪. প্রশিক্ষণের মাধ্যমে সমবায়ীদের দক্ষতা বৃক্ষি এবং উদ্যোগ সৃজনে সহায়তা করা;
৫. সমবায় নেটওয়ার্কিং জোরদার করার লক্ষ্যে সমবায় মূল্যবোধের প্রচার, প্রকাশনা, সেমিনার ও কর্মশালার আয়োজন এবং প্রতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি প্রদান;
৬. পৃষ্ঠা গঠন ও বিনিয়োগের মাধ্যমে আত্মকর্মসংস্থান সৃষ্টি করা;
৭. গ্রামীণ মহিলা ও সাধারণ জনগোষ্ঠির ক্ষমতায়ন ও আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের লক্ষ্যে সমবায় ভিত্তিক প্রকল্প ও কর্মসূচির ব্যবস্থা;
৮. সমবায় পন্য ব্রাণ্ডিং ও বাজার সংযোগ প্রতিষ্ঠায় সমবায়ীদের দক্ষতা উন্নয়নে সহায়তা করা;
৯. সমবায় অধিদপ্তরের অভিলক্ষ্য অর্জন ও কার্যাবলী বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান।

পরিকল্পনা সংক্ষেপ
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসূচীদল সংক্ষেপ	ঝরক	প্রকৃত অর্জন	প্রকৃত অর্জন*	লক্ষ্যমূল্য	প্রকৃত লক্ষ্যমূল্য	নির্ধারিত লক্ষ্যমূল্য অর্জনের দেখতে বৈধভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত সংগ্রহালয়/বিভাগ/ সংশ্লিষ্টসমূহের নাম	উপর্যুক্ত	
সমবায় সংগঠনের মাধ্যমে আঞ্চ-কর্মসংস্থান সংজ্ঞান প্রয়োগ বেকারত দ্রু করে আঞ্চ-সামাজিক উন্নয়ন।	সমবায় সংগঠনের মাধ্যমে আঞ্চ-কর্মসংস্থান সংজ্ঞান প্রয়োগ বেকারত দ্রু করে আঞ্চ-সামাজিক উন্নয়ন।	জন(জন্ম)	০.০০০৭	০.০০০৯	২০২২-২০২৩	২০২২-২০২৪	২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬	উপজেলা ও জেলা সমবায় কার্যালয় সমূহের মাসিক ও গ্রেমাসিক বিটার্ন
সমবায় সংগঠনের মাধ্যমে আঞ্চ-কর্মসংস্থান সংজ্ঞান প্রয়োগ বেকারত দ্রু করে আঞ্চ-সামাজিক উন্নয়ন।	সমবায় সংগঠনের মাধ্যমে আঞ্চ-কর্মসংস্থান সংজ্ঞান প্রয়োগ বেকারত দ্রু করে আঞ্চ-সামাজিক উন্নয়ন।	জন(জন্ম)	০.০০০১	০.০০১০	২০২২-২০২৩	২০২২-২০২৪	০.০০১১	০.০০১৫	উপজেলা ও জেলা সমবায় কার্যালয় সমূহের মাসিক ও গ্রেমাসিক বিটার্ন
সমবায় সমিতি নিরীক্ষার মাধ্যমে অনিয়ন্ত্রিত উদযাপন ও ব্যবস্থাপনা কর্মসূচির জবাব দিই নিশ্চিতকরণ।	সমবায় সমিতি নিরীক্ষার মাধ্যমে অনিয়ন্ত্রিত উদযাপন ও ব্যবস্থাপনা কর্মসূচির জবাব দিই নিশ্চিতকরণ।	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	উপজেলা ও জেলা সমবায় কার্যালয় সমূহের মাসিক ও গ্রেমাসিক বিটার্ন
সমবায়ে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করা	সমবায়ে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করা	%	৮০	৮৫	৯০	৯৫	৯০	৯২	উপজেলা ও জেলা সমবায় কার্যালয় সমূহের মাসিক ও গ্রেমাসিক বিটার্ন

*সামরিক (provisional) তথ্য

প্রকল্প ৩
কর্মসূচন পরিকল্পনা

ପ୍ରକାଶକ ପରିଷଦ

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আহি, উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কলাপাড়া, পটুয়াখালী। জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, পটুয়াখালী-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আহি, জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, পটুয়াখালী হিসাবে উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কলাপাড়া, পটুয়াখালী।-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



০৫/০৬/২০২০

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা

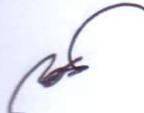
তারিখ

উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কলাপাড়া, পটুয়াখালী।

আহি সমবায় কর্মকর্তা

তারিখ

আহি সমবায় কার্যালয়, পটুয়াখালী



সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আসই	আঞ্চলিক সমবায় ইনসিটিউট
২	এজিএম	বার্ষিক সাধারণ সভা
৩	এনআইডি	জাতীয় পরিচয়পত্র
৪	এসডিজি	টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা
৫	জিসিটি	টাইম, কষ্ট, ডিজিট
৬	বিবিএস	বাংলাদেশ বুরো অব স্টাটিস্টিক্স
৭	বিসিএ	বাংলাদেশ সমবায় একাডেমী
৮	সিআইডি	কমন ইন্টারেন্স গুপ
৯	সিভিএফ	সমবায় উন্নয়ন তহবিল

কার্যক্রম	কর্মসূচিপন সূচক	যেসকল অধিবেশন সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অধিবেশন সাথে কার্যক্রম সম্পর্কের কৌশল
সমবায় স্থানান্তরিত সমবায় সমিতির নিরিক্ষা সম্পাদনের হার	বিআরভিডি	বিআরভিডিভিত্তি সমবায়সমূহের নিরিক্ষা ৩২, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পর্ক করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গঠন করা	
সমবায় স্থানান্তরিত সমবায় সমিতির নিরিক্ষা সম্পাদনের হার কান্স	বিআরভিডি	বিআরভিডিভিত্তি সমবায়সমূহের নিরিক্ষা ৩২, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পর্ক করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গঠণ করা	
সমবায় স্থানান্তরিত সমবায় সমিতির নিরিক্ষা সম্পাদনের হার কান্স	বিআরভিডি	বিআরভিডিভিত্তি সমবায়সমূহের নিরিক্ষা ৩২, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পর্ক করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গঠন করা	
সমবায় স্থানান্তরিত সমবায় সমিতির নিরিক্ষা সম্পাদনের হার কান্স	বিআরভিডি	সিআইজিডিভিত্তি সমবায়সমূহের নিরিক্ষা ৩২, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পর্ক করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গঠন করা	
সমবায় স্থানান্তরিত সমবায় সমিতির নিরিক্ষা সম্পাদনের হার কান্স	পানি ব্যবস্থাপনা সমবায় সম্পর্কের নিরিক্ষা ৩২, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পর্ক করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গঠন করা		

সংযোজনী ৪-৮: সংক্ষার ও সুশাসনশুলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মসূচিরকলনাসমূহ

আয়োজনিক/সার্কেল প্রতিষ্ঠানের কাছাকাছি মেলের রাশি : ১০০০০০০

২. প্রাপ্তিতানিক ব্যবস্থা.....

কাছাকাছির নাম	কাছাকাছির সূচক	কাছাকাছির সময়	কাছাকাছির স্থান	দায়িত্বপ্রাপ্ত কাজি/পদ	বাস্তবায়ন কাছাকাছির সময়	বাস্তবায়ন কাছাকাছির সময়	বাস্তবায়ন কাছাকাছির সময়	বেটি অর্জন	অর্জিত মান
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
১.১ নেতৃত্বক বশিষ্টি সভা আয়োজন	২	সংখ্যা	লেভিল কর্মসূচির সভাপতি	৮	লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	২	২	২	৮
১.২ সুশাসন প্রতিষ্ঠানের নিমিত অংশীজনের (Stakeholders)	২	সংখ্যা	উপজেলা সমবায় অধিকার	২	লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	০	০	০	০
১.৩ শৈক্ষাচার সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ আয়োজন/মতবিনিয়ন সভার আয়োজন	১	সংখ্যা	উপজেলা সমবায় অধিকার	১৫ (৫০ জন)	লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	- (২৫ জন)	- (২৫ জন)	- (২৫ জন)	২২৫
১.৪ কর্ম-পরিবেশ উন্নয়ন (টিওএনইচডি) আকেজো মালামাল বিনষ্টকরণ/পরিষ্কাৰ- পরিচ্ছন্নতা কাজি, মহিলাদেৱ জন্য পৃথক ওয়াশ স্যুন্ডেৱ ব্যবস্থা/গোধুব কৰ্মচাৰীদেৱ দায়িত্বপ্রাপ্ত পোষাক সরবৰাহ ও পরিধান নিশ্চিত কৰা ইত্যাদি)	১	সংখ্যা	উপজেলা সমবায় অধিকার	২ ২৮/০৩/২০২৪ ২৮/০৩/২০২৩	লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	২ ২৮/০৩/২০২৩	০	০	০

Churnam Banerjee
মেৰাং ফৰিদ আহমেদ
উপজেলা সমবায় অফিসার
কলাপাড়া, পটুয়াখালী।

২. ক্রয়ের ফেজে শুরুচার						
২.১ ২০২২-২২২৩অর্থ বছরের ক্রয়-পরিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশ	ক্রয় পরিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	%	তারিখ সম্বায় অবিসার	উপজেলা ৩০/৭/২০২৩	লক্ষ্যমাত্রা	%
৩. শুরুচার সংশ্লিষ্ট এবং দুর্নীতি প্রতিক্রিয়ে সহায়ক অন্যান কার্যক্রম						
৩.১ সেবা প্রদানের ফেজে রেজিস্টার প্রদেয় সেবার বিবরণ ও নেবাইনিভার মতান্তর সংরক্ষণ	রেজিস্টার হালনগদর্শক	%	উপজেলা সম্বায় অবিসার	>১০০%	লক্ষ্যমাত্রা	>১০০%

Emerson
মোঃ ফরিদ আহমেদ
উপজেলা সম্বায় আফসার
কলাপাড়া, পটুয়াখালী।